



**REPÚBLICA
PORTUGUESA**

CULTURA

**DIREÇÃO-GERAL DO LIVRO, DOS ARQUIVOS E
DAS BIBLIOTECAS**

PLANO DE ATIVIDADES 2023

Sumário

1. CARATERIZAÇÃO DA ENTIDADE.....	5
1.1. Enquadramento legal	5
1.2. Missão	7
1.3. Visão	7
1.4. Atribuições.....	7
1.5. Estrutura organizacional	9
1.6. Meios humanos e materiais.....	12
1.6.1. Recursos Humanos	12
1.6.2. Recursos Financeiros	12
2. OBJETIVOS	26
3. ATIVIDADES E PROJETOS.....	34
3.1. Os Produtos das atividades e os Utilizadores.....	34
3.2. As Atividades	36
3.3. Projetos de maior relevância	41
3.4. Projetos inscritos no Sistema de Informação de Gestão Orçamental (SIGO)	

ABREVIATURAS

ADAVR	Arquivo Distrital de Aveiro
ADBJA	Arquivo Distrital de Beja
ADBGC	Arquivo Distrital de Bragança
ADCTB	Arquivo Distrital de Castelo Branco
ADEVR	Arquivo Distrital de Évora
ADFAR	Arquivo Distrital de Faro
ADGRD	Arquivo Distrital da Guarda
ADLRA	Arquivo Distrital de Leiria
ADPTG	Arquivo Distrital de Portalegre
ADPRT	Arquivo Distrital de Porto
ADSTR	Arquivo Distrital de Santarém
ADSTB	Arquivo Distrital de Setúbal
ADVCT	Arquivo Distrital de Viana do Castelo
ADVRL	Arquivo Distrital de Vila Real
ADVIS	Arquivo Distrital de Viseu
AHU	Arquivo Histórico Ultramarino
ANTT	Arquivo Nacional da Torre do Tombo
AP	Administração Pública
CPF	Centro Português de Fotografia
CRAV	Consulta Real em Ambiente Virtual
DCA	Divisão de Comunicação e Acesso
DDPCD	Divisão de Disponibilização e Produção de Conteúdos Digitais

ABREVIATURAS

DGLAB	Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas
DSAN	Direção de Serviços de Arquivística e Normalização
DSB	Direção de Serviços de Bibliotecas
DSIAE	Direção de Serviços de Inovação e Administração Eletrónica
DSIEQ	Divisão de Sistemas de Informação, Estatística e Qualidade
DSL	Direção de Serviços do Livro
DSPGI	Direção de Serviços de Planeamento, Gestão e Informação
DTTDA	Divisão de Tratamento Técnico e Documental e Aquisições
GEPAC	Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
IAN/TT	Instituto dos Arquivos Nacionais Torre do Tombo
MEF	Macroestrutura Funcional
MIT	Metainformação para a Interoperabilidade
ODA	Orientação para a Descrição Arquivística
OE	Orçamento do Estado
PREMAC	Plano de Redução e Melhoria da Administração Central
RNBP	Rede Nacional de Bibliotecas Públicas
RODA	Repositório de Objetos Digitais Autênticos
SIADAP	Sistema Integrado de Avaliação de Desempenho da Administração Pública
UO	Unidades Orgânicas

1. CARATERIZAÇÃO DA ENTIDADE

1.1. Enquadramento legal

A Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas é um serviço central da administração direta do Estado, dotado de autonomia administrativa, mas Serviço integrado na SGPCM, sendo tutelado pelo Ministro da Cultura e Secretário de Estado da Cultura.

As suas atuais atribuições e orgânica interna foram definidas pelo Decreto-Lei n.º 103/2012, de 16 de maio, que operou a fusão da Direção-Geral do Livro e das Bibliotecas com a Direção-Geral dos Arquivos, no âmbito do Plano de Redução e Melhoria da Administração Central (PREMAC), definindo a respetiva missão, atribuições e tipo de organização interna obedecendo ao modelo de estrutura hierarquizada. Através da Portaria n.º 192/2012, de 19 de junho, foi fixada a estrutura nuclear da Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas e as competências das respetivas unidades orgânicas, bem como fixado o número máximo de unidades orgânicas flexíveis.

Assim, nos termos do PREMAC e em consonância com a orgânica da Presidência do Conselho de Ministros, instituída pelo Decreto-Lei n.º 126-A/2011, de 29 de dezembro, no que respeita aos serviços e organismos da área da cultura, a Direção - Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas, resulta da fusão da Direção-Geral do Livro e das Bibliotecas (DGLB) com a Direção-Geral dos Arquivos (D GARQ), sucedendo nas respetivas atribuições, com exceção das atribuições da Direção - Geral do Livro e das Bibliotecas (DGLB) relativas à Biblioteca Pública de Évora.

O Decreto-Lei n.º 141/2015, de 31 de julho, procede à integração na DGLAB das atribuições do Instituto de Investigação Científica e Tropical, I.P., relativas ao Arquivo Histórico Ultramarino (AHU), no que respeita à manutenção do edifício do Palácio da Ega e atualização/gestão do respetivo acervo documental.

De salientar ainda a resolução nº 36/2019 do Conselho de ministros relativa ao apoio administrativo ao Arquivo Nacional do Som.

Importa referir que os serviços de arquivo da DGLAB têm à sua guarda cerca de 160 km de documentos (com originais desde o séc. 882 e o séc. XXI) e, de entre eles, o Arquivo Nacional da Torre do Tombo (ANTT), herdeiro do Real Arquivo da Coroa Portuguesa, que possui atualmente à sua guarda cerca de 100 km de documentos.

Como enquadramento legal da atividade, menciona-se, ainda em termos globais, o estabelecido nos diplomas que regem o Regime Geral de Arquivos, decorrendo

atualmente um processo detalhado de análise e estudo com vista à sua eventual revisão de alguns aspetos, cujos trabalhos virão a ser superiormente apresentados e enquadrados pela aprovação da Lei nº 26/2016, de 22 de agosto que aprova o regime de acesso à informação administrativa e ambiental e de reutilização dos documentos administrativos, transpondo a Diretiva 2003/4/CE, do Parlamento Europeu e do Conselho, de 28 de janeiro, e a Diretiva 2003/98/CE, do Parlamento Europeu e do Conselho, de 17 de novembro, articulando com a Lei nº 31/2019, de 3 de maio.

Dentro do mesmo quadro legal importa também referenciar o enquadramento da atividade dado pelas disposições que regulam o acesso aos documentos administrativos e a proteção dos dados pessoais, bem como as de segurança de matérias classificadas.

Da reorientação estratégica promovida no âmbito do Compromisso Eficiência decorre que a DGLAB, a par da atividade voltada para,

- a responsabilidade de custodiar o património arquivístico e fotográfico e de facultar o acesso aos documentos, assegurando a consulta presencial ou remota, bem como a sua divulgação e fruição; a responsabilidade na gestão administrativa da AP, no âmbito da modernização administrativa e do governo eletrónico, mediante o desenvolvimento de políticas com vista à sustentabilidade de uma cultura organizacional racional, rigorosa e transparente, essenciais para o funcionamento em pleno das sociedades democráticas, implicando a qualificação física dos arquivos, sem esquecer a sua componente atualmente mais volatizada representada pelos arquivos eletrónicos¹.
- também se constitui, hoje, como organismo responsável pela execução de uma política integrada do livro não escolar, das bibliotecas públicas e das literacias, pela elaboração e desenvolvimento de programas e projetos que contribuam para a consolidação de uma economia sustentável do setor do livro, tendo especial atenção para toda a cadeia de valor deste sector, bem como pela promoção do livro e do autor português no estrangeiro, pelo desenvolvimento requalificação de serviços e consolidação de uma rede de bibliotecas públicas municipais e pela intensificação da difusão do livro português nos países de língua oficial portuguesa, em suma, a promoção das literacias e da cidadania, dando particular destaque à internacionalização da cultura portuguesa.

Por último, importa revelar que os Arquivos, dada a sua natureza, são organizações em permanente crescimento e em contraciclo com a redução das estruturas da Administração Pública em face à sucessiva incorporação de documentos, em cumprimento da lei, face às novas áreas da constituição e gestão de arquivos

¹ É este o sentido para o qual apontam as orientações, tanto do Conselho Internacional de Arquivos, como da Comissão Europeia.

eletrónicos, internos e externos à Administração Pública, e aos fenómenos do incremento diversificado do número de serviços e utilizadores com perfis muito heterogéneos.

Um outro fator que se tem revelado decisivo é a elaboração e atualização permanente de instrumentos de gestão documental, sendo os arquivos dependentes da DGLAB, um conjunto harmonizador de políticas públicas e prestadores de serviço de depósito de documentos dos tribunais, bem como os produzidos pelas Conservatórias do Registo Civil e Notariado e em última instância os responsáveis pela salvaguarda desta importante parte da memória e identidade nacional, consagradas no Decreto-Lei nº 149/83, de 5 de Abril.

1.2. Missão

De acordo com a sua lei orgânica, *“A DGLAB tem por missão assegurar a coordenação do sistema nacional de arquivos e a execução de uma política integrada do livro não escolar, das bibliotecas e da leitura”*².

1.3. Visão

Fruto do seu posicionamento estratégico no domínio da política arquivística, enquanto entidade coordenadora do sistema nacional de arquivos, e das suas responsabilidades ao nível da execução de uma política integrada do livro não escolar, das bibliotecas e da leitura, a DGLAB assume como visão estratégica constituir-se como organismo de excelência e de referência a nível nacional e internacional, apostando na constante valorização dos seus recursos humanos e na qualidade dos produtos e serviços prestados aos seus clientes.

1.4. Atribuições

Para a concretização da sua missão, a DGLAB é detentora das seguintes atribuições:

Na área do Livro:

- Assegurar o desenvolvimento de uma política do livro não escolar e da leitura; promover a leitura, em articulação com os setores públicos e privado; fomentar a criação em todos os domínios da produção literária, através do apoio à criação e à edição, a prémios e a entidades que concorram para o desenvolvimento do setor do livro; estimular a pesquisa e a elaboração de estudos, em particular sobre o mercado do livro e sobre os hábitos de leitura, em articulação com o GEPAC; elaborar e desenvolver programas e projetos que contribuam para a consolidação de uma economia sustentável do setor do livro; promover uma reformulação do quadro normativo do setor do livro; planear e executar a difusão

² Cfr. nº 1 do art.º 2 do Decreto-Lei nº 103/2012, de 16/maio.

dos autores portugueses e das respetivas obras no estrangeiro; intensificar a difusão do livro português nos países de língua oficial portuguesa, sem prejuízo das atribuições próprias do Ministério dos Negócios Estrangeiros; produzir e disponibilizar informação sobre autores portugueses, editores e livrarias; representar o setor do livro em organismos e fóruns internacionais em articulação com o GEPAC.

Na área dos Arquivos:

- Assegurar a execução e o desenvolvimento da política arquivística nacional e o cumprimento das obrigações do Estado no domínio da património arquivístico e da gestão de arquivos, em qualquer forma ou suporte e em todo o território nacional; promover a qualidade dos arquivos enquanto recurso fundamental ao exercício da atividade administrativa, de prova ou de informação visando a sua eficiência e eficácia, nomeadamente no que se refere às suas relações com os cidadãos; superintender técnica e normativamente e realizar ações de auditorias em todos os arquivos do Estado, autarquias locais e empresas públicas, bem como em todos os conjuntos documentais que, nos termos da lei, venham a integrar o património arquivístico e fotográfico protegido; assegurar a aplicação das disposições integrantes da lei de bases da política cultura e do regime de proteção e valorização do património cultural, no âmbito do património arquivístico e fotográfico; promover o desenvolvimento e a qualificação da rede nacional de arquivos e facilitar o acesso integrado à informação arquivística; assegurar, em articulação com as entidades competentes, a cooperação internacional no domínio arquivístico; exercer, em representação do Estado, o direito de preferência em caso de alienação, designadamente em hasta pública ou leilão, de espécies arquivísticas valiosas ou de interesse histórico-cultural do património arquivístico e fotográfico, independentemente da sua classificação ou inventariação; exercer, em representação do Estado, os demais direitos patrimoniais relativos ao acervo de que é depositário; aceitar, em representação do Estado, doações, heranças e legados desde que previamente autorizados pelo membro do Governo responsável pela área da cultura, bem como aceitar dação, depósito, incorporação, permuta ou reintegração de documentos de arquivo; representar o setor dos arquivos em organismos e fóruns internacionais em articulação com o GEPAC.

Na área das Bibliotecas:

- Assegurar a execução da política nacional para as bibliotecas públicas, em conformidade com as orientações dos organismos do setor, em articulação com as autarquias, às quais compete a tutela e gestão desses equipamentos; superintender técnica e normativamente as bibliotecas públicas, de acordo com o quadro legislativo para o setor; acompanhar a evolução da sociedade da

informação e do conhecimento, promovendo no setor das bibliotecas públicas a produção e o acesso a recursos e serviços eletrónicos; promover a qualidade do serviço de biblioteca pública procedendo, regularmente e em articulação com o GEPAC, à sua avaliação, bem como à elaboração de estudos; promover, em conjunto com outras entidades, a formação dos técnicos de bibliotecas; promover, em colaboração com outras entidades, à reformulação do quadro normativo do setor; representar o setor das bibliotecas em organismos e fóruns internacionais em articulação com o GEPAC.

1.5. Estrutura organizacional

A DGLAB, enquanto serviço executivo da administração direta do Estado, exerce as suas **competências em todo o território nacional** e compreende **unidades orgânicas geograficamente desconcentradas**, encontrando-se organizada internamente de acordo com o **modelo de estrutura hierarquizada**.

Com a publicação do Decreto-Lei 141/2015, ocorre a primeira alteração ao Decreto-Lei 103/2012, de 16 de maio, que aprova a orgânica da Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas. Este diploma opera a extinção, por fusão, do Instituto de Investigação Científica e Tropical, I.P. (IICT, I.P.) passando o Arquivo Histórico Ultramarino a ser mais um serviço dependente da DGLAB.

A **estrutura da DGLAB**³ é constituída pelas seguintes unidades orgânicas nucleares:

- Direção de Serviços do Livro (DSL);
- Direção de Serviços de Arquivística e Normalização (DSAN);
- Direção de Serviços de Inovação e Administração Eletrónica (DSIAE);
- Arquivo Nacional da Torre do Tombo (ANTT);
- Centro Português de Fotografia (CPF);
- Arquivo Distrital do Porto (ADPRT);
- Direção de Serviços de Bibliotecas (DSB);
- Direção de Serviços de Planeamento, Gestão e Informação (DSPGI).

Por Despacho n.º 9339/2012, e de acordo com o limite fixado no artigo 10.º da Portaria n.º 192/2012, de 19 de junho, para o número de unidades orgânicas flexíveis, foi determinada a criação das unidades orgânicas flexíveis seguintes:

- Divisão de Normalização e Apoio à Administração, integrada na Direção de Serviços de Arquivística e Normalização.

³ Aprovada ao abrigo da Portaria n.º 192/2012, de 19 de junho.

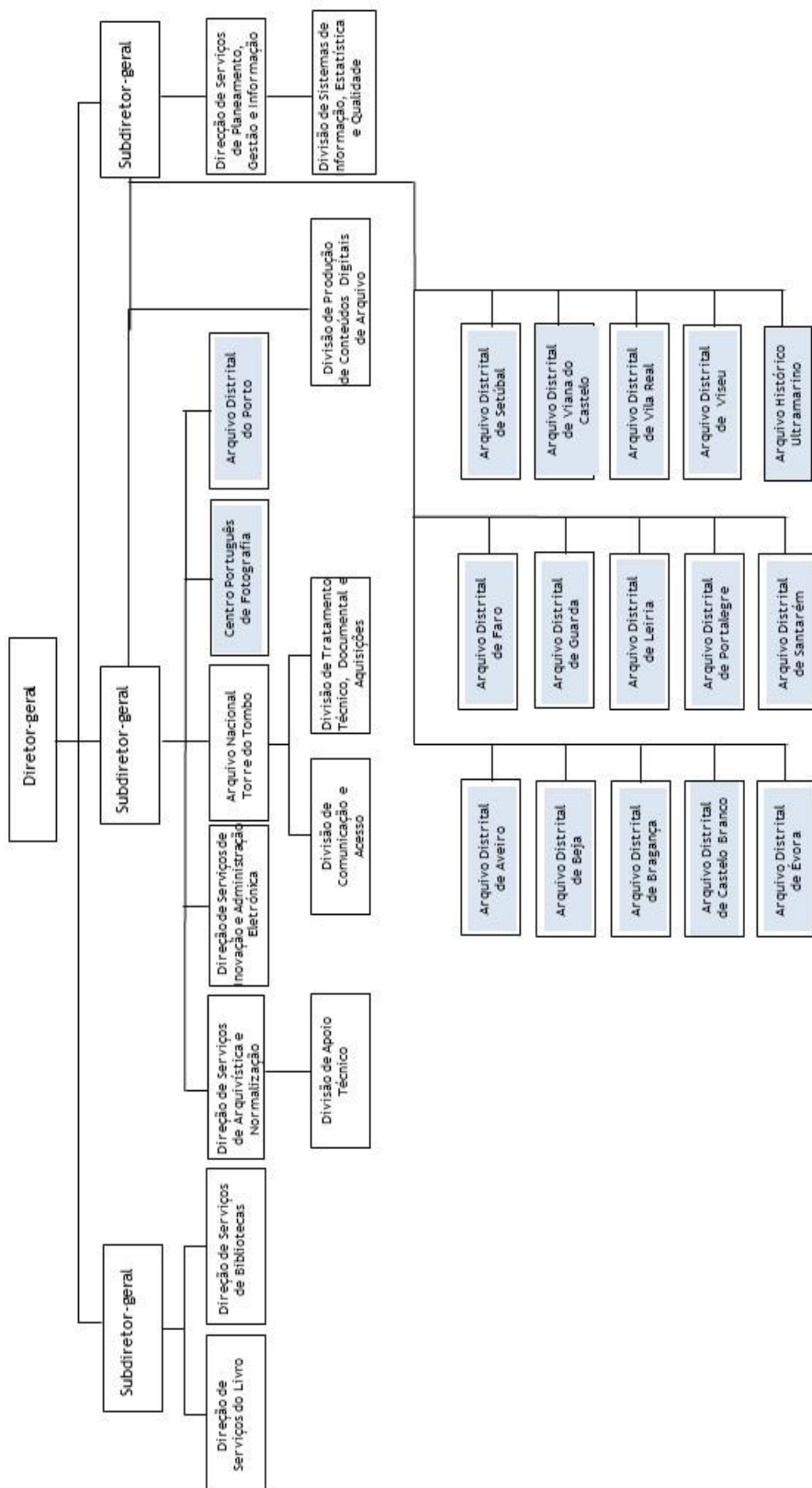
Plano de Atividades | DGLAB 2023

- Divisão de Comunicação e Acesso e Divisão de Tratamento Técnico Documental e Aquisições, integrada no Arquivo Nacional Torre do Tombo.
- Divisão de Sistemas de Informação, Estatística e Qualidade, integrada na Direção de Serviços de Planeamento, Gestão e Informação.
- Divisão de Disponibilização e Produção de Conteúdos Digitais, na dependência do Diretor Geral da DGLAB.
- Arquivos - serviços dependentes, em n.º de 18:
 - Arquivo Nacional da Torre do Tombo/Arquivo distrital de Lisboa;
 - Centro Português de Fotografia;
 - Arquivo Distrital do Porto;
 - Arquivo Distrital de Aveiro;
 - Arquivo Distrital de Beja;
 - Arquivo Distrital de Bragança;
 - Arquivo Distrital de Castelo Branco;
 - Arquivo Distrital de Évora;
 - Arquivo Distrital de Faro;
 - Arquivo Distrital da Guarda;
 - Arquivo Distrital de Leiria;
 - Arquivo Distrital de Portalegre;
 - Arquivo Distrital de Santarém;
 - Arquivo Distrital de Setúbal;
 - Arquivo Distrital de Viana do Castelo;
 - Arquivo Distrital de Vila Real;
 - Arquivo Distrital de Viseu;
 - Arquivo Histórico Ultramarino.

A organização interna da DGLAB é representada pelo seguinte organograma:

Plano de Atividades | DGLAB 2023

Organograma
da Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas



1.6. Meios humanos e materiais

A reorientação da política arquivística, assim como uma redefinição nos apoios à rede de bibliotecas públicas municipais e à criação, edição e promoção das literacias, determinando maiores responsabilidades à instituição, **exige meios mais adequados e qualificados**, (i) quer em recursos humanos especializados, de forma que possam ser impulsionados os novos processos e permitir o desenvolvimento de novas competências, (ii) quer em recursos orçamentais, a afetar seja na área do funcionamento, seja na do investimento.

1.6.1. Recursos Humanos

Como se vem referenciando em diversos documentos estratégicos, é crucial para a instituição a **capacitação e especialização dos recursos humanos**, concretamente com a aprovação do Mapa de Pessoal da DGLAB para 2023, foram incrementados 21 postos de trabalho, nomeadamente, na área do arquivo 17 técnicos superiores, um técnico por Serviço Dependente (15 - Arquivos Distritais; 1 - Centro Português de Fotografia; 1 - Arquivo Histórico Ultramarino), três técnicos superiores para os serviços centrais e um especialista de informática. Apesar do referido incremento, urge por isso ter em consideração a necessidade de salvaguardar o conhecimento existente e a sua passagem a um rejuvenescimento essencial para manter a qualidade dos serviços prestados.

1.6.2. Recursos Financeiros

Esta Direção-Geral tem vindo a procurar outras fontes de financiamento, nomeadamente, no âmbito de candidaturas como proponente ou participante no Portugal2020, Fundação para a Ciência e Tecnologia, Europa Criativa, IBERARQUIVOS - Programa ADAI, bem como de entidades privadas.

O instrumento decisivo para o investimento e que vai ter um impacto significativo na DGLAB será a execução do PRR.

Sinalizaremos **as seguintes áreas** em que o investimento é particularmente sensível para a DGLAB:

Área de Arquivo

- I. No âmbito dos projetos decorrentes da Agenda dos Arquivos para a Modernização Administrativa e inovação:

Plano de Atividades | DGLAB 2023

- Projeto “European Digital Treasures: Management of centennial archives in the 21st century”, com início em 2018 e conclusão em janeiro de 2023. A DGLAB colabora com os seus parceiros europeus numa ampla gama de atividades e ações, distribuídas em diferentes Pacotes de Trabalho (Wp). A participação da DGLAB no WP2: “Histórias da História” abrange as seguintes temáticas: The construction of Europe, from Charlemagne to the EU Treaties - Over 1000 years of European construction; Exiles, Migratory flows and Solidarity; European Discoveries: From the New World to New Technologies.
 - O projeto acima referido pretende abordar alguns dos principais desafios enfrentados pelos arquivos digitalizados na Europa, nomeadamente:
 - A geração de maior valor agregado e rentabilidade, inclusive do ponto de vista económico, através da identificação e implementação de novos modelos de negócios;
 - Maior diversificação de utilizadores, através da identificação e implementação de novas estratégias e atividades de desenvolvimento de públicos, especialmente para as gerações mais jovens e mais velhas;
 - Uma grande visibilidade do património europeu, da história e da cultura, por detrás dos arquivos disponíveis e da mobilidade transnacional de obras e profissionais.
 - Entre outros objetivos pretende-se a criação e circulação de 3 exposições a realizar nos seguintes países: AT, ES, HU, PT, MT, NO, incluindo a circulação de cerca de 120 documentos e a criação de produtos interativos transmédia (Videogame, App & storytelling), para atingir pelo menos 180.000 visitantes.
- Projeto “Inquisição Online”
- A documentação existente no ANTT e produzida pelo Tribunal do Santo Ofício, tribunais da Inquisição de Lisboa, Coimbra, Évora, Tomar, Porto e Lamego data de 1536 a 1821, e possui 1.600 metros lineares, encontrando-se até ao momento conservados, digitalizados e disponibilizados online, 310 metros lineares com um investimento realizado de alguns projetos de preservação do património no valor de 2.200.000€.
 - Torna-se necessário a criação e revisão de registos descritivos, intervenções de conservação e restauro, digitalização e disponibilização online de cerca de 80,5% da documentação acima referida deste Tribunal o que se estima no valor global de 10.400.000€. Está a decorrer o processo para encontrar financiamento privado e foi estabelecido um acordo específico com uma

organização internacional, a *My Heritage*, que tem colaborado na digitalização maciça de documentos em bom estado de conservação. O principal desafio vai ser encontrar formas de financiamento para a transferência de suporte para documentos que se encontram muito fragilizados e não permitem o seu manuseamento e para aqueles que pelo seu grau de degradação física e química requerem especiais cuidados de intervenção e restauro.

II. Nas áreas da pesquisa e sedimentação de soluções de gestão de documentos, de desmaterialização e de preservação digital, de comunicações e serviços à distância ao utilizador, o investimento é indispensável. As verbas disponíveis para investimento nestas áreas dificilmente satisfazem as necessidades decorrentes da progressiva implantação das transações eletrónicas na generalidade da Administração Pública, que é, como se sabe, um objetivo alinhado com o compromisso governamental no âmbito da Inovação e Modernização do Estado, da Transição Digital e da Agenda Portugal Digital. A rápida obsolescência tecnológica e a volatilização dos dados encontram-se entre os principais fatores a ter em conta para vencer este tipo de desafios.

- Em 2023, espera-se que o Projeto “Classificação e avaliação da informação Pública”, assente principalmente numa metodologia específica de gestão de documentos e na utilização da Plataforma CLAV (disponível em clav.dglab.gov.pt), entre numa fase de estabilização e de uso crescente por parte das entidades da Administração Pública (AP) e do Setor Público Empresarial (SPE). A Plataforma está alinhada com a Estratégia para a Inovação e Modernização do Estado 2020-2023 (RCM n.º 5/2020) e o Plano de Ação para a Transição Digital (RCM n.º 30/2020). Com efeito, a CLAV permite reforçar a governação global das tecnologias, através da melhoria da interoperabilidade e a integração de serviços, estando preparada para a transferência de informação na plataforma iAP através do fornecimento de ativos semânticos padronizados a usar nos sistemas de gestão de documentos da AP. Por outro lado permite reforçar a transição digital no Estado, nomeadamente através da normalização da classificação desde o momento da produção digital nos sistemas de informação, bem como no recurso à CLAV para a receção de Planos de preservação digital submetidos pelas referidas entidades. Poderá ainda facilitar a conexão dos organismos da AP e do SPE com o sistema de informação de apoio aos serviços do AGAC - Arquivo Geral da Administração Central (adiante referido), permitindo, no futuro, um desenvolvimento mais eficiente das suas atividades.
- Em 2023, será necessário assegurar na CLAV, entre outros, a manutenção e melhoria de funcionalidades de submissão de documentos a verificar pelo órgão

Plano de Atividades | DGLAB 2023

de coordenação da política de arquivos, alinhada com a legislação em vigor e também com a nova proposta de Regime Jurídico de Classificação e Avaliação da Informação Arquivística (RJCAIA) (por ex.: Autos de eliminação e Planos de preservação digital), bem como a atualização de ativos semânticos a utilizar pela AP, o desenvolvimento de Programa de apoio técnico à implementação da metodologia de classificação e avaliação suprainstitucional e a promoção de atividades de dinamização da Comunidade CLAV, lançada em 2022. Para este efeito, no orçamento da DGLAB para 2023 foi inscrito o montante de 100.000 €.

- O Projeto “Continuidade Digital”, que tem por objetivo adaptar o arquivo digital Repositório de Objetos Digitais Autênticos - RODA à preservação digital distribuída e constituir uma rede tecnológica para preservar informação digital, preparando o Arquivo Nacional da Torre do Tombo para os atuais desafios de salvaguardar o Património Digital, perspetivando desde já a substituição do suporte tradicional dos arquivos, o papel. O Arquivo Nacional da Torre do Tombo, tal como não acabou na mudança do pergaminho para o papel, não pode deixar de cumprir o seu papel no universo digital. No orçamento da DGLAB para 2023 foi inscrito o montante de 700.000 €.
- O Projeto de reestruturação dos canais de comunicação da DGLAB, que deve ser perspetivado para 2024, carece de um estudo (interno) em 2023 que avalie e habilite as eventuais alterações da estrutura e das funcionalidades, no âmbito dos websites, das redes sociais, intranet e outros canais de divulgação da informação com o público.
- O Projeto de construção de um Arquivo Geral da Administração Central (AGAC), que visa desenvolver uma infraestrutura física no interior do País e que permita albergar arquivos da Administração Central que se encontram depositados em espaços localizados nos grandes centros urbanos, constituindo-se num enorme encargo para o Estado. O AGAC pretende dar seguimento à RCM nº 12/2012 - medida 15, com o desenvolvimento de uma central eletrónica de arquivo do Estado, bem como à política e estratégia de valorização do interior. Inclui um centro de excelência de transferência de suportes orientado para a digitalização massiva de documentos da Administração e a substituição de suporte de documentos autênticos, nos termos da legislação em vigor e da proposta de RJCAIA.
- Pretende-se assim no ano de 2023 dar continuidade aos estudos para concretização deste Projeto, o qual terá o seu desenvolvimento físico e financeiro nos anos subsequentes.

- I. Na área do cumprimento com as responsabilidades de proteção, requalificação e defesa das infraestruturas construídas que alojam a documentação e a prestação de serviços. Trata-se da manutenção de **18 edifícios**, disseminados pelo país, alguns classificados como monumentos nacionais ou monumentos de interesse público, bem como dos equipamentos base adstritos de que salientamos os de climatização, indispensáveis à preservação da documentação em depósito, e dos sistemas de prevenção quer de incêndio, quer de intrusão. Existem arquivos onde os sistemas estão próximos, ou já atingiram, a obsolescência e carecem de ser substituídos, noutros casos de ser instalados.

Há ainda intervenções essenciais decorrentes de infiltrações, ou de outras patologias nas estruturas, que afetam a salvaguarda dos documentos. Saliente-se ainda que os arquivos, tal como já referido, encontram-se em permanente contraciclo, ou seja, as necessidades de crescimento da área de depósito está diretamente alinhada com todas as medidas de modernização administrativa, tendencialmente diminuindo a capacidade de armazenamento junto das entidades produtoras de documentos, transferindo-as para a responsabilidade da salvaguarda da Cultura, neste caso para a DGLAB.

Assim, tendo em conta que os edifícios não têm sido objeto de devida manutenção por escassez de meios financeiros, no ano de 2023, nesta área, devem ser destacados os seguintes projetos:

- Assinatura com o FRCP de contrato de financiamento relativo à candidatura do Arquivo Distrital de Bragança para obras de requalificação no edifício. Lançamento da empreitada e início dos trabalhos no ano de 2023.
- Submissão de candidatura ao Fundo de Reabilitação e Conservação Patrimonial (FRCP) para o Arquivo Distrital de Castelo Branco para obras de requalificação no edifício. Lançamento da empreitada e início dos trabalhos no ano de 2023.
- Submissão de candidatura ao Fundo de Reabilitação e Conservação Patrimonial (FRCP) para a retirada do amianto da cobertura do edifício da Torre do Tombo. Lançamento da empreitada e início dos trabalhos no ano de 2023.
- No âmbito da avaliação do estado de conservação dos edifícios afetos à DGLAB, sem esquecer a promoção da eficiência energética e a utilização das energias renováveis sempre que adequado, dar-se-á início em 2023:

- Arquivo Nacional Torre do Tombo:
 - Adaptação do piso -1 a espaço afeto ao Arquivo da Torre do Tombo;
 - Reparação da cobertura e eventual instalação dos painéis fotovoltaicos;
 - Empreitada “Fototeca da Torre do Tombo- piso 6.º”.
- Arquivo Histórico Ultramarino:
 - Reabilitação e substituição de toda a caixilharia do edifício.
- Centro Português de Fotografia:
 - Reparação de vãos das janelas.
- Arquivo Distrital de Faro:
 - Empreitada para a realização de obras de manutenção do edifício e renovação da rede de águas.
- Arquivo Distrital do Porto:
 - Empreitada para a realização de obras de manutenção do edifício
- Estruturante para futura tomada de decisão é a realização de um estudo prévio para a avaliação da rede cablada em todos os edifícios.

Área do Livro

As políticas do Livro são essenciais para o desenvolvimento de uma literacia plena, compreendida como a aptidão para apreender e compreender a informação escrita na vida corrente, com vista à conquista dos objetivos pessoais, que passam pelo alargamento dos conhecimentos e das capacidades de cada um. O Livro, esse grande motor de desenvolvimento, é a base desta literacia plena. Se o livro no seu suporte comum não mudou nos últimos 500 anos, já as técnicas do seu fabrico, as estratégias da sua comercialização mudaram muito. Também a leitura, nos seus processos, hábitos e frequência tem mudado radicalmente nas últimas décadas, apesar de ter

acompanhando o movimento de alteração de suportes, na passagem para o digital. Editor, tipografia, distribuidor, livraria e biblioteca são modelos que mudaram também, criando uma rede de intervenientes poderosos chamados a participar nessa globalização que o livro pressupõe. Dois elementos da cadeia permanecem, independentemente dos suportes e ferramentas: autor e leitor.

Em 2023, entre muitas atividades do DSL, destacamos três eixos essenciais das políticas do Livro:

- I. Apoio à Divulgação dos autores e ilustradores no Estrangeiro: um dos programas anuais de apoio à internacionalização, designadamente o antigo Programa de Apoio à Tradução, foi transformado na Linha de Apoio à Tradução e Edição, definida através de um protocolo assinado em 2019 entre a DGLAB e o Camões IP. Os dois programas apenas da responsabilidade da DGLAB mantêm-se autónomos: a Linha de Apoio à Edição no Brasil e a Linha de Apoio à Edição de Ilustração e BD no estrangeiro. No que se refere à presença da DGLAB nas feiras do Livro internacionais, e no que diz respeito à presença enquanto país convidado, em 2023 será a União Europeia no seu conjunto a ser país convidado na Feira Internacional do Livro de Guadalajara. Também a DGLAB estará presente em Bolonha e em Frankfurt nas respetivas Feiras profissionais do Livro, e a equipa interministerial encontra-se a programar a presença na Feira de Leipzig em 2023, Feira que não aconteceu em 2021 e 2022 por causa da pandemia.
- II. O autor é o elemento inicial da cadeia do livro e da leitura, sobre quem deve recair uma atenção particular das políticas públicas. Incluem-se neste segmento o escritor, o ilustrador, o designer e o tradutor literário. É para o autor que a DGLAB desenvolve vários projetos, nomeadamente o programa de atribuição de bolsas de criação literária, o apoio a prémios (prémios literários de instituições e associações (Prémio Oceanos, Grande Prémio do Romance e Novela APE/DGLAB, Prémios do PEN Clube Português, Prémio Jacinto Prado Coelho da APCL), o Prémio Nacional de Ilustração atribuído pela DGLAB, o Prémio Design de Livro, também atribuído pela DGLAB. A preservação do património literário, a manutenção da base de dados de autores, o apoio à sua participação em eventos em Portugal e no estrangeiro são outras medidas destinadas à divulgação e valorização dos autores portugueses.

Área das Bibliotecas

- I. Rede Nacional de Bibliotecas Públicas (RNBP): considera-se indispensável dar

continuidade à gestão e alargamento da Rede que permita a adesão de novas bibliotecas públicas e garanta o cumprimento da missão das bibliotecas públicas, nomeadamente através do cumprimento dos requisitos mínimos de adesão, de modo a rentabilizar o investimento já realizado pela administração central. A reorientação global de políticas públicas para a área das Bibliotecas Públicas Municipais tem como linha orientadora global a articulação e cooperação com as Comunidades Intermunicipais e Áreas Metropolitanas, através do incentivo e participação técnica da DGLAB na formação de redes intermunicipais de bibliotecas. A DGLAB não deve limitar a sua Intervenção técnica ao nível das infraestruturas, pelo que deverá, também através do Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços das Bibliotecas Públicas (PADES) dar continuidade ao desenvolvimento de serviços de biblioteca para os cidadãos. Deste modo pretende-se potenciar a divulgação e promoção das bibliotecas da RNBP, reforçando o apoio técnico e financeiro à criação, instalação e desenvolvimento de serviços. De acordo com as recomendações para o sector, o serviço de biblioteca pública deve cumprir os seus objetivos por forma a ser um ativo cultural, social e educativo de elevada importância, alinhado com o Manifesto da UNESCO para as Bibliotecas Públicas, capaz de contribuir para o desenvolvimento do território e das diversas literacias, com uma forte aposta no contexto digital, através do desenvolvimento de competências nos cidadãos.

- II. Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços das Bibliotecas Públicas (PADES): entende-se como fundamental a melhoria substancial dos serviços existentes nas Bibliotecas Públicas Municipais com componentes de financiamento e apoio técnico na aquisição de veículos para instalação de serviços de biblioteca itinerante, de fundos bibliográficos, na renovação dos meios informáticos, na qualificação, através de ações de formação, dos seus quadros, e no estímulo ao desenvolvimento das várias literacias, nomeadamente a digital, junto dos vários segmentos de público, visando a rentabilização dos investimentos já efetuados na construção e equipamento destes espaços. De forma a permitir a sua melhor implementação, esta estratégia só será possível de ser desenvolvida com o estabelecimento de acordos de cooperação com as Comunidades Intermunicipais e Áreas Metropolitanas e através da operacionalização de grupos de trabalho intermunicipais, base de uma verdadeira Rede Nacional de Bibliotecas Públicas.
- III. Prémio de Boas Práticas em Bibliotecas Públicas Municipais: este prémio tem como objetivo premiar, anualmente, serviços ou projetos inovadores e de grande

impacto na comunidade, desenvolvidos por bibliotecas públicas municipais portuguesas, que contribuam também para uma melhor e mais eficiente gestão dos recursos disponíveis e que ultrapassem as atividades regulares das bibliotecas.

- IV. XVI Encontro Rede Nacional de Bibliotecas Públicas: manter a alternância anual dos Encontros (Rede Nacional de Bibliotecas Públicas e Redes Intermunicipais de Bibliotecas) por forma a dar continuidade aos espaços de reflexão e de debate sobre as Redes Intermunicipais e o desenvolvimento da estratégia implementada pela DGLAB.
- V. Por forma a contribuir para a formação e capacitação das equipas técnicas das bibliotecas públicas municipais, em especial das que pertencem à Rede Nacional de Bibliotecas Públicas (RNBP), pretende-se dinamizar o Programa de Intercâmbio InLOCO, o ciclo de Webinars da RNBP e promover uma carteira de ações de formação descentralizada “Formação RNBP”, bem como direcionada para as redes intermunicipais, de forma a contribuir para a qualificação dos técnicos responsáveis por melhorar os serviços prestados aos cidadãos, em contexto local e intermunicipal.
- VI. Promover anualmente a recolha dos dados estatísticos das Bibliotecas da Rede Nacional de Bibliotecas Públicas (RNBP), através da distribuição, recolha, tratamento e divulgação do Questionário Estatístico efetuado aos 243 municípios com bibliotecas públicas atualmente pertencentes à RNBP.
- VII. Recomendações para as bibliotecas da RNBP: o momento de transformação que as bibliotecas públicas apresentam face aos desafios da transição digital e à mudança nos hábitos dos cidadãos na forma como acedem à informação e aos bens culturais, obriga a repensar o funcionamento e os serviços das bibliotecas às populações.

Plano de recuperação e Resiliência

O Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) é um programa de aplicação nacional que vai implementar um conjunto de reformas e de investimentos destinados a repor o crescimento económico sustentado.

A componente cultura tem por objetivo a valorização do património cultural enquanto fator de identidade, coesão social, conhecimento, desenvolvimento, educação, turismo e economia.

O objetivo geral desta componente passa por valorizar as artes, o património e a cultura enquanto elementos de afirmação da identidade, da coesão social e territorial e do aumento da competitividade económica das regiões e do país através do desenvolvimento de atividades de âmbito cultural e social de elevado valor económico.

O Investimento RE-C04-i01-Redes Culturais e Transição Digital visa:

A modernização da infraestrutura tecnológica da rede de equipamentos culturais - teatros, cineteatros, cinemateca, museus, centros de arte, bibliotecas, Torre do Tombo, Biblioteca Nacional, laboratórios de conservação e restauro, Arquivo Nacional da Imagem em Movimento, instalação do Arquivo Nacional do Som - públicos, de âmbito nacional e municipal. Este investimento a nível nacional permitirá capacitar tecnologicamente a rede de equipamentos culturais, quer ao nível de *software*, hardware e de recursos qualificados, apoiando a transição digital da rede de equipamentos públicos de cultura.

A digitalização de artes e património - cinema, teatro, artes plásticas, música, dança, livros, fotografia, património sonoro, arquivos históricos. É necessário incrementar a taxa de digitalização de obras artísticas e de património cultural em Portugal, em especial na arte contemporânea, nos museus e monumentos nacionais e no cinema, o que permitirá melhorar a experiência do público e assegurar a preservação futura de obras de arte e do património na sua expressão mais global.

A internacionalização, a modernização e a transição digital do livro e dos autores - apoio à língua portuguesa e aos agentes ligados à cadeia de produção e comercialização do livro, isto é, autores, editores e livrarias, através do apoio à tradução de obras literárias, à edição de audiobooks e ebooks, bem como à modernização e transição digital das livrarias.

Nesse sentido, a DGLAB estabeleceu os seguintes objetivos para o período 2023-2025:

Área de Arquivos

- Na área dos Arquivos encontra-se prevista, entre 2023 e 2025, a digitalização direta de 19.500.500 imagens de documentos do património documental pertencente aos 18 Serviços da DGLAB, geograficamente distribuídos pelo país.

Área das Bibliotecas

- Na área das Bibliotecas está prevista, para 2023, a disponibilização de uma plataforma de empréstimo de livros eletrónicos junto dos utilizadores de c. de 300 bibliotecas públicas. Este novo serviço permitirá fomentar a leitura junto dos públicos das bibliotecas da RNBP ao mesmo tempo que potencia o mercado

da edição digital, acompanhando o movimento do incremento dos hábitos de leitura em suporte digital.

Área do Livro

- Na área do Livro está previsto o apoio a editoras e livrarias através de três medidas: uma destinada a editoras através do apoio a ebooks e audiolivros; outra à modernização de livrarias, e uma terceira para apoio à tradução de obras de autores portugueses (onde se inclui a tradução dos Lusíadas para as várias línguas da União Europeia).

Plano de Atividades | DGLAB 2023

A DGLAB no âmbito do PRR é responsável pelos seguintes projetos, sendo que os mesmos estão inscritos no Sistema de Informação de Projetos de Investimento (SIPI):

INV.	Subinv.	Medida	Designação projeto	Atividades	Metas	2023	2024	2025	Total
1	2	8	Digitalização de documentos de Arquivo	Digitalização de documentos de Arquivo	2023 (4.º trimestre) - 10.000.000 documentos digitalizados	2 960 000 €	2 960 000 €	1 295 000 €	7 215 000 €
					2024 (4.º trimestre) - 16.000.000 documentos digitalizados				
					2025 (4.º trimestre) - 19.500.000 documentos digitalizados				
1	3	12	Internacionalização, modernização e transição digital do livro e dos autores	Apoio à tradução de obras literárias (taxa de incentivo de 70%)	2023 (4.º trimestre) - 900 obras apoiadas	1 872 000 €	900 000 €	900 000 €	3 672 000 €
					2024 (4.º trimestre) - 900 obras apoiadas				
					2025 (4.º trimestre) - 1.200 obras apoiadas				
					2023 (3.º trimestre) - 24 línguas com tradução apoiada para a tradução da obra “Os Lusíadas”				

Plano de Atividades | DGLAB 2023

INV.	Subinv.	Medida	Designação projeto	Atividades	Metas	2023	2024	2025	Total
1	3	13	Internacionalização, modernização e transição digital do livro e dos autores	Apoio à edição de audiobooks e ebooks (taxa de incentivo de 60%)	2023 (4.º trimestre) - 3.000 obras apoiadas	2 400 000 €	1 200 000 €	1 200 000 €	4 800 000 €
					2024 (4.º trimestre) - 3.000 obras apoiadas				
					2025 (4.º trimestre) - 4.000 obras apoiadas				
1	3	14	Internacionalização, modernização e transição digital do livro e dos autores	Apoio à modernização e transição digital das livrarias (taxa de incentivo 60%)	2023 (4.º trimestre) - 150 livrarias apoiadas	1 899 000 €	949 500 €	949 500 €	3 798 000 €
					2024 (4.º trimestre) - 150 livrarias apoiadas				
					2025 (4.º trimestre) - 200 livrarias apoiadas				
1	3	15	Internacionalização, modernização e transição digital do livro e dos autores	Criação da Plataforma de Empréstimo de Livros Eletrónicos	2023 (4.º trimestre) - 300 bibliotecas aderentes à Plataforma	900 000 €			900 000 €
1	1	1	Modernização da Infraestrutura Tecnológica da RNBP e aquisição de 5 bibliotecas itinerantes	Aquisição de equipamentos, bibliotecas itinerantes e sistemas de informação e catálogos integrados, para 239 bibliotecas públicas (Equipamento informático hardware e software; bibliotecas itinerantes - serviços online; sistemas de	2023 (4.º trimestre) - 215 bibliotecas com equipamentos adquiridos	4 754 000 €	1 194 000 €		5 948 000 €

Plano de Atividades | DGLAB 2023

INV.	Subinv.	Medida	Designação projeto	Atividades	Metas	2023	2024	2025	Total
				informação e catálogos integrados)	2024 (4.º trimestre) - 239 bibliotecas com equipamentos adquiridos				
Total						14 785 000 €	7 203 500 €	4 344 500 €	26 333 000 €

2. OBJETIVOS

Em complemento deste Plano de Atividades, apresenta-se a presente proposta de QUAR para o ano 2023. Nele estão espelhados os objetivos estratégicos e os operacionais que se consideram referenciais para o atual Plano de Atividades.

ANO:2023

Ministro da Cultura

Entidade: Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas (DGLAB)

MISSÃO: A DGLAB tem por missão assegurar a coordenação do sistema nacional de arquivos e a execução de uma política integrada do livro não escolar, das bibliotecas e da leitura.

Objetivos Estratégicos

DESIGNAÇÃO
OE1: Estruturar, valorizar e promover redes e comunidades de arquivos, públicos e privados, enquanto instrumento de accountability, eficiência e eficácia da gestão.
OE2: Construir estruturas sociais e tecnológicas que processem, acessibilizem e promovam a disseminação e fruição de conteúdos culturais.
OE3: Divulgar o livro e o autor português no estrangeiro.
OE4: Promover as literacias e a cidadania.
OE5: Apoiar a requalificação e modernização de serviços em bibliotecas públicas.

Objetivos Operacionais

Eficácia										PESO	20 %
O01. Assegurar a continuidade dos diferentes programas de apoio à edição, à tradução e à participação da DGLAB e dos autores portugueses nos principais certames internacionais ligados ao livro.											25%
INDICADORES	2021	2022	META 2023	Tolerância	Valor crítico	PESO	Observações	Resultado	Taxa Realização	Classificação	

Plano de Atividades | DGLAB 2023

01.	# de apoios a obras publicadas no estrangeiro e a presenças de autores, feitas direta ou indiretamente.	120	150	150	20	187	100%	Método de Medida: Contabilização de apoios. Considera-se objetivo ATINGIDO se o resultado do indicador se situar entre #130 e #170. Considera-se SUPERADO se o resultado for = ou > que VC. Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do Indicador será = a 125%			
O02. Disponibilizar instrumentos para a boa gestão da informação arquivística no Estado											35%
INDICADORES		2020	2021	META 2023	Tolerância	Valor crítico	PESO	Observações	Resultado	Taxa Realização	Classificação
02.	# de dias para elaborar Instrumento orientador para a boa gestão da documentação e arquivo digital dos gabinetes ministeriais	n/a	n/a	350	15	262	100%	Método de Medida: Data de apresentação do documento à Direção da DGLAB para aprovação. Considera-se objetivo ATINGIDO se concretizado entre 1 de dezembro e 31 de Dezembro. Considera-se SUPERADO se concretizado até 19 de setembro (VC). Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do indicador será igual a 125%.			
O03. Promover atividades inscritas no âmbito da Ação Cultural Externa (ACE) 2023											20%
INDICADORES		2021	2022	META 2023	Tolerância	Valor crítico	PESO	Observações	Resultado	Taxa Realização	Classificação
03.	# de ações promovidas	8	10	10	2	13	100%	Método de Medida: # de atividades promovidas no âmbito da Ação Cultural Externa 2023. Considera-se objetivo ATINGIDO se o resultado do indicador se situar entre 8 e 12. Considera-se SUPERADO se o resultado for = ou > 13 (VC). Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do indicador será igual a 125%			
O04. Proceder ao acompanhamento da execução e controlo de qualidade relativo ao contrato de prestação de serviços de digitalização direta de 19.500.500 imagens de documentos no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência, 2022 / 2025											20%
INDICADORES		2021	2022	META 2023	Tolerância	Valor crítico	PESO	Observações	Resultado	Taxa Realização	Classificação
04.	% da documentação destinada a ser capturada em 2023 devidamente organizada, descrita e disponível para digitalização.	n/a	n/a	100%	0	125%	100%	Método de Medida: Percentagem de documentação destinada a ser capturada devidamente organizada, descrita e disponível para digitalização. Considera-se objetivo ATINGIDO se o resultado do indicador for 100 %. Considera-se SUPERADO se o resultado for = ou > que VC. Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do Indicador será = a 125%			
Eficiência											PESO 20%
O05. Incrementar emissão de certidões e declarações Certificadas com Assinatura Eletrónica qualificada, independentemente da entidade solicitante, pública ou privada											20%
INDICADORES		2021	2022	META 2023	Tolerância	Valor crítico	PESO	Observações	Resultado	Taxa Realização	Classificação
05.	Taxa de certidões e declarações Certificadas com Assinatura Eletrónica Qualificada emitidas pelos serviços DGLAB.	5%	16%	16%	3,00%	20,00%	100%	Método de Medida: % de certidões e declarações Certificadas com Assinatura Eletrónica Qualificada (CDCAEQ). Forma de Cálculo: TxCDCAEQ=(#CDCAEQ / #Certidões e declarações em Papel)*100. Considera-se objetivo ATINGIDO se o resultado do indicador se situar entre 13% e 19%. Considera-se SUPERADO se o resultado for = ou > 20% (VC). Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do Indicador será = a 125%			
O06. Promover e divulgar o património arquivístico à guarda da Rede DGLAB e fomentar a criação literária para o aumento de públicos leitores.											30%

Plano de Atividades | DGLAB 2023

INDICADORES		2021	2022	META 2023	Tolerância	Valor crítico	PESO	Observações	Resultado	Taxa Realização	Classificação
06.	# de visualizações de páginas de documentos consultadas em linha nos sites da Rede DGLAB	21 000 000	24 000 000	20 000 000	2 000 000	25 000 000	70%	Método de Medida: Contabilização via Google Analytics de # páginas DIGITARQ da rede DGLAB de Arquivos visualizadas. Considera-se objetivo ATINGIDO se o resultado do indicador se situar entre #18.000.000 e #22.000.000. Considera-se SUPERADO se o resultado for = ou > que VC. Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do Indicador será = a 125%			
07.	# de iniciativas promovidas e apoiadas pela DGLAB ou por associações e instituições que prossigam os mesmos objetivos em articulação com a DGLAB, que contribuam para o fomento da criação literária e para o aumento de públicos leitores.	50	50	50	3	63	30%	Método de Medida: Contabilização de iniciativas desenvolvidas. Considera-se objetivo ATINGIDO se o resultado do indicador se situar entre #47 e #53. Considera-se SUPERADO se o resultado for = ou > que VC. Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do Indicador será = a 125%			

O07. Disponibilizar conteúdos digitalizados contribuindo para afirmar a importância da língua portuguesa como instrumento de identidade de Portugal no mundo, incluindo património arquivístico comum com os países da CPLP **20%**

INDICADORES		2021	2022	META 2023	Tolerância	Valor crítico	PESO	Observações	Resultado	Taxa Realização	Classificação
08.	# de imagens disponibilizadas	4 000 000	4 000 000	2 000 000	300 000	2 500 000	60%	Método de Medida: Contabilização de imagens disponibilizadas em ambiente WEB nos sites da rede DGARQ. Considera-se objetivo ATINGIDO se o resultado do indicador se situar entre #1.700.000 e #2.300.00. Considera-se SUPERADO se o resultado for = ou > que VC. Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do Indicador será = a 125%			
09.	# de registos descritivos disponibilizados	260 000	260 000	160 000	20 000	200 000	40%	Método de Medida: Contabilização do número de Registos Descritivos disponibilizados. Considera-se objetivo ATINGIDO se o resultado do indicador se situar entre #140.000 e #180.000 Considera-se SUPERADO se o resultado for = ou > que VC. Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do Indicador será = a 125%			

O08. Garantir a eficiência gestonária dos recursos orçamentais da DG **30%**

INDICADORES		2021	2022	META 2023	Tolerância	Valor crítico	PESO	Observações	Resultado	Taxa Realização	Classificação
10.	Taxa do valor cobrado de receitas próprias face ao valor orçamentado	80%	80%	80%	5%	86%	100%	Método de Medida: % de valor cobrado de receitas próprias face ao valor orçamentado. Considera-se objetivo ATINGIDO se o resultado do indicador se situar entre 75% e 85%. Considera-se SUPERADO se o resultado for = ao VC. Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do Indicador será = a 125%			

Qualidade **PESO 60%**

O09. Melhorar o conhecimento sobre os recursos e serviços das Bibliotecas Públicas **18%**

INDICADORES		2021	2022	META 2023	Tolerância	Valor crítico	PESO	Observações	Resultado	Taxa Realização	Classificação
11.	# de dias para validação, apuramento e divulgação dos resultados do questionário estatístico da RNPB	350	350	350	15	262	40%	Método de Medida: contabilização # de dias para apresentação da Memória Descritiva à Direção DGLAB. Considera-se objetivo ATINGIDO se concretizado entre 1 de dezembro e 31 de Dezembro. Considera-se SUPERADO se concretizado até 19 de setembro (VC). Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do indicador será igual a 125%			

Plano de Atividades | DGLAB 2023

12.	# de reuniões de acompanhamento técnico das Redes Intermunicipais de Bibliotecas Públicas.	n/a	75	75	5	95	30%	Método de Medida: # reuniões de acompanhamento técnico. Considera-se objetivo ATINGIDO se realizadas entre 70 e 75 reuniões com resultados obtidos no âmbito do PADES em pelo menos duas componentes. Considera-se SUPERADO se = ou > 95 (VC), com resultados obtidos no âmbito do PADES em pelo menos 3 das suas componentes. Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do indicador será igual a 125%			
13.	# de novas bibliotecas integradas na Rede Nacional de Bibliotecas Públicas	n/a	n/a	7	2	9	30%	Método de Medida: # de novas bibliotecas integrada. Considera-se objetivo ATINGIDO se integradas entre 6 e 8 bibliotecas na RNBP. Considera-se SUPERADO se = ou > 9 (VC). Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do indicador será igual a 125%			

O10. Promover a utilização de horários flexíveis e modalidades de organização do trabalho que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal 41%

INDICADORES	2021	2022	META 2023	Tolerância	Valor crítico	PESO	Observações	Resultado	Taxa Realização	Classificação
14. Taxa de pareceres favoráveis a pedidos de horários e regimes de trabalho adaptados.	n/a	n/a	80%	5%	86%	100%	Método de Medida: % de pareceres favoráveis a pedidos de horários e regimes de trabalho adaptados. Considera-se objetivo ATINGIDO se o resultado do indicador se situar entre 75% e 85%. Considera-se SUPERADO se o resultado for = ou > ao VC. Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do Indicador será = a 125%			

O11. Publicar na Página Web da DGLAB o Relatório Sumariado do Inquérito à satisfação de clientes externos da DGLAB 2023, com aferição do índice global de satisfação. 41%

INDICADORES	2021	2022	META 2023	Tolerância	Valor crítico	PESO	Observações	Resultado	Taxa Realização	Classificação
15. # de dias para aferição, consolidação e publicação do Relatório Sumariado do Inquérito de Satisfação dos Clientes Externos da DGLAB na Página Web	350	350	350	15	262	50%	Método de Medida: contabilização # de dias seguidos para apresentação da Memória Descritiva à Direção DGLAB. Considera-se objetivo ATINGIDO se concretizado entre 1 de dezembro e 31 de Dezembro. Considera-se SUPERADO se concretizado até 19 de setembro (VC). Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do indicador será igual a 125%			
16. Índice de satisfação dos Clientes Externos da DGLAB	n/a	80%	80%	5%	86%	50%	Método de Medida: Índice de satisfação dos clientes externos da DGLAB. Considera-se objetivo ATINGIDO se o índice de satisfação se situar entre 75% e 85%. Considera-se SUPERADO se o resultado for = ou > ao VC. Observando-se esta última condição, a Taxa de Realização do indicador será igual a 125%			

NOTAS EXPLICATIVAS

Objetivos Relevantes: 2, 4, 6, 10, 11

Critérios de seleção: O n.º de objetivos relevantes escolhidos (5) é igual/superior ao n.º de objetivos relevantes exigidos (pelo menos metade dos objetivos operacionais do organismo). A soma da percentagem de contribuição para a avaliação final destes 5 objetivos operacionais é de 77%.

Recursos Humanos

Plano de Atividades | DGLAB 2023

DESIGNAÇÃO	Pontuação CCAS	Quadro pessoal aprovado	Pontos planeados	Realizado		
				UERHE	Pontuação	DESVIOS
Dirigentes - Direção Superior	20	4	80			
Dirigentes - Direção intermédia e chefes de equipa	16	27	432			
Técnico Superior - (inclui especialistas de informática)	12	168	2016			
Coordenador Técnico - (inclui chefes de secção)	9		0			
Assistente Técnico - (inclui técnicos de informática)	8	145	1160			
Encarregado geral operacional	7		0			
Encarregado operacional	6		0			
Assistente operacional	5	53	265			
Total		397	3953			

Notas:

Recursos Financeiros

DESIGNAÇÃO	PLANEADOS	REALIZADOS	DESVIOS
Orçamento de atividades	13 199 755,00 €		
Despesas com Pessoal	10 106 005,00 €		
Aquisições de Bens e Serviços	2 433 466,00 €		
Outras despesas correntes	569 497,00 €		
Despesas restantes	90 787,00 €		
Orçamento de Investimento	20 135 668,00 €		
Outros			
TOTAL (OA+Orçamento Investimento+Outros)	33 335 423,00 €	- €	- €

JUSTIFICACAO DE DESVIOS

AVALIAÇÃO FINAL	Taxa Realização	Classificação
Eficácia		
O01. Assegurar a continuidade dos diferentes programas de apoio à edição, à tradução e à participação da DGLAB e dos autores portugueses nos principais certames internacionais ligados ao livro.		
O02. Disponibilizar instrumentos para a boa gestão da informação arquivística no Estado		
O03. Promover atividades inscritas no âmbito da Ação Cultural Externa (ACE) 2023		
O04. Proceder ao acompanhamento da execução e controlo de qualidade relativo ao contrato de prestação de serviços de digitalização direta de 19.500.500 imagens de documentos no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência, 2022 / 2025		
Eficiência		
O05. Incrementar emissão de certidões e declarações Certificadas com Assinatura Eletrónica qualificada, independentemente da entidade solicitante, pública ou privada		
O06. Promover e divulgar o património arquivístico à guarda da Rede DGLAB e fomentar a criação literária para o aumento de públicos leitores.		
O07. Disponibilizar conteúdos digitalizados contribuindo para afirmar a importância da língua portuguesa como instrumento de identidade de Portugal no mundo, incluindo património arquivístico comum com os países da CPLP		
O08. Garantir a eficiência gestonária dos recursos orçamentais da DG		
Qualidade		
O09. Melhorar o conhecimento sobre os recursos e serviços das Bibliotecas Públicas		
O10. Promover a utilização de horários flexíveis e modalidades de organização do trabalho que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal		
O11. Publicar na Página Web da DGLAB o Relatório Sumariado do Inquérito à satisfação de clientes externos da DGLAB 2023, com aferição do índice global de satisfação.		

Indicadores	Fontes de Verificação
Eficácia	

Plano de Atividades | DGLAB 2023

01.	# de apoios a obras publicadas no estrangeiro e a presenças de autores, feitas direta ou indiretamente.	Relatório GERFIP com descrição das transferências de pagamentos efetuadas.
02.	# de dias para elaborar Instrumento orientador para a boa gestão da documentação e arquivo digital dos gabinetes ministeriais	Informação de reporte à Direção da DGLAB
03.	# de ações promovidas	Relatórios de monitorização ACE
04.	% da documentação destinada a ser capturada em 2023 devidamente organizada, descrita e disponível para digitalização.	Informação de reporte à Direção da DGLAB
Eficiência		
05.	Taxa de certidões e declarações Certificadas com Assinatura Eletrónica Qualificada emitidas pelos serviços DGLAB.	Informação de reporte à Direção da DGLAB
06.	# de visualizações de páginas de documentos consultadas em linha nos sites da Rede DGLAB	Relatório de Monitorização Google Analytics aos Sites DIGITARQ da rede DGLAB
07.	# de iniciativas promovidas e apoiadas pela DGLAB ou por associações e instituições que prossigam os mesmos objetivos em articulação com a DGLAB, que contribuam para o fomento da criação literária e para o aumento de públicos leitores.	Relatório informativo com descrição de iniciativas desenvolvidas pela DGLAB ou por associações a instituições.
08.	# de imagens disponibilizadas	Ficha 28 do Sistema de Indicadores DGLAB e aplicação DIGITARQ
09.	# de registos descritivos disponibilizados	Ficha 27 do Sistema de Indicadores DGLAB e aplicação DIGITARQ
10.	Taxa do valor cobrado de receitas próprias face ao valor orçamentado	Balancete a 31 de Dezembro; relatório a enviar à Secretaria Geral PCM relativo à aplicação SIADAP; Publicação na Intranet da DGLAB
Qualidade		
11.	# de dias para validação, apuramento e divulgação dos resultados do questionário estatístico da RNBP	Publicação dos resultados do questionário no sítio WEB da DGLAB
12.	# de reuniões de acompanhamento técnico das Redes Intermunicipais de Bibliotecas Públicas.	Reporte informativo à Direção da DGLAB do # de reuniões de apoio realizadas às comunidades intermunicipais
13.	# de novas bibliotecas integradas na Rede Nacional de Bibliotecas Públicas	Protocolos de adesão assinados entre os Municípios e a DGLAB.

Plano de Atividades | DGLAB 2023

14.	Taxa de pareceres favoráveis a pedidos de horários e regimes de trabalho adaptados.	Balanço Social
15.	# de dias para aferição, consolidação e publicação do Relatório Sumariado do Inquérito de Satisfação dos Clientes Externos da DGLAB na Página Web	Publicação dos resultados do questionário no sítio WEB da DGLAB
16.	Índice de satisfação dos Clientes Externos da DGLAB	Publicação dos resultados do questionário no sítio WEB da DGLAB

Apresenta-se, ainda, os pontos fortes e fracos existentes, as ameaças e as oportunidades que condicionam a atividade da organização, de acordo com a aplicação da análise SWOT, conforme **Anexo I**.

3. ATIVIDADES E PROJETOS

3.1. Os Produtos das atividades e os Utilizadores

A DGLAB gere um leque alargado de **produtos e serviços** com origem nas suas atividades destinados aos seus **utilizadores** externos, a sua razão de existência enquanto organismo público responsável pela coordenação do sistema nacional de arquivos e pela execução de uma política integrada do livro não escolar, das bibliotecas e da leitura.

São os seguintes os **principais bens e serviços** prestados aos utilizadores externos:

Sector Livro

- Promover a divulgação do Livro e do autor português no estrangeiro, através da participação e representação da DGLAB nos principais certames e organizações internacionais; do incremento das políticas de apoio à tradução e edição de obras de autores portugueses, bem como a sua difusão internacional através da participação dos escritores e ilustradores em Feiras do Livro, festivais literários e residências de escritores.
- Apoiar os autores através do programa de atribuição de bolsas de criação literária;
- Apoiar entidades que promovam o livro e a leitura, através do reconhecimento dos autores através de Prémios Literários, ou dos prémios de design e da ilustração de qualidade nos livros para diferentes públicos atribuídos pela DGLAB;
- Produzir e disponibilizar informação sobre autores portugueses, traduções de autores editadas em todo o mundo, bem como sobre editoras e livrarias;
- Disponibilizar online informação relativa a prémios literários a que o público pode concorrer, mantendo atualizada a base de dados de prémios literários, com vista à sua divulgação.
- Comemorar as principais efemérides ligadas ao livro, através da produção de materiais de sensibilização que são distribuídos por bibliotecas e livrarias.
- Apoiar as livrarias independentes através da sua divulgação sistemática.

Setor Bibliotecas

- Promover um Programa de Promoção das literacias e da Cidadania em articulação com a Direção de Serviços do Livro e com as autarquias e as bibliotecas municipais;
- Apoiar a criação de serviços e instalação de bibliotecas públicas municipais;
- Prestar apoio técnico na constituição de redes regionais de bibliotecas, com base no território das Comunidades Intermunicipais;

- Divulgar informação estatística sobre as bibliotecas públicas integradas na Rede Nacional de Bibliotecas Públicas;
- Dinamizar oportunidades de formação e qualificação dos técnicos das bibliotecas públicas;
- Divulgar projetos e serviços promovidos pelas bibliotecas públicas;
- Atribuir e dinamizar o Prémio de Boas Práticas em Bibliotecas Públicas Municipais como forma de potenciar o papel social e cultural das bibliotecas;
- Manter e divulgar a aplicação 3 L - Livro, Leitura e Literacias no que diz respeito aos dados das bibliotecas públicas, por forma a divulgar estes conteúdos junto da população;
- Promover o Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços das Bibliotecas Públicas (PADES) em articulação com as Comunidades Intermunicipais e Áreas Metropolitanas.

Setor dos Arquivos

- Elaboração de propostas de políticas e planos nacionais de proteção, valorização e promoção do património arquivístico, bem como execução de formalidades com vista à sua salvaguarda;
- Auditorias a sistemas de arquivos;
- Consultoria técnica a entidades externas, com particular incidência na classificação, avaliação, seleção e eliminação de informação;
- Desenvolvimento de estudo para o Projeto de construção de um Arquivo Geral da Administração Central, que visa desenvolver uma infraestrutura física no interior do País a fim de albergar Arquivos da Administração Central que se encontram depositados em espaços localizados nos grandes centros urbanos.
- Consultoria técnica a entidades externas, com particular incidência na avaliação, seleção e eliminação de massas documentais acumuladas;
- Produção e adaptação de instrumentos técnicos e normativos;
- Organização, descrição, digitalização e disponibilização online de informação dos documentos custodiados, de forma estruturada em base de dados, com associação de objetos digitais;
- Intervenções de preservação, de conservação e restauro dos documentos gráficos e fotográficos;
- Fornecimento de bens e serviços relativos à leitura presencial ou à distância dos documentos arquivísticos, com especial incidência na reprodução documental;
- Certificação de documentos;
- Cedência de instalações;
- Cedência de documentos para exposições nacionais e internacionais.

Como **utilizadores dos nossos serviços** destacam-se, de entre todos, os organismos da administração direta e indireta do Estado, a administração autárquica, as universidades, os detentores privados de arquivos, os escritores, os editores portugueses e estrangeiros, os cidadãos em geral e investigadores em particular, os PALOP e, bem assim os organismos internacionais ao abrigo de protocolos ou acordos de parceria estabelecidos.

3.2. As Atividades

Quando nos reportamos a ATIVIDADES de uma instituição referenciamos tudo o que **correntemente** a organização faz para o cumprimento das suas atribuições e missão.

A conjugação das Atividades com as competências a desenvolver pelas unidades orgânicas envolvidas, seguem no quadro seguinte:

Macro processos organizacionais/ ATIVIDADES	Competências/Ações a desenvolver
1. Promoção e divulgação do Livro e do autor português	▪ Divulgar os autores e a literatura portuguesa no estrangeiro, através de programas próprios ou em articulação com o Camões, IP. ▪ Participar nas Feiras do Livro no estrangeiro, ou em articulação com outras entidades no caso da Feira do Livro de Leipzig ou do Nami Children's Book Festival, ou diretamente com stand da DGLAB. ▪ Apoiar e incentivar a atividade criadora dos autores, através de programas e projetos que reconheçam a sua importância fundamental no quadro do setor do livro, como as Bolsas de Criação Literária; ▪ Apoiar e promover a edição de obras de relevante interesse literário e patrimonial; ▪ Produzir e disponibilizar informação sobre escritores e ilustradores portugueses, mantendo atualizada a base de dados do Centro de Documentação de Autores Portugueses; ▪ Produzir e disponibilizar informação sobre editoras e livrarias, mantendo atualizada as respetivas bases de dados e divulgando as suas atividades; ▪ Incentivar a ilustração de livros, através da atribuição do Prémio Nacional de Ilustração e do apoio à participação de ilustradores em eventos, tanto em Portugal como no estrangeiro; ▪ Incentivar o design de livros de qualidade, através da atribuição do Prémio Design de Livro; ▪ Promover o programa de incentivo à leitura e escrita em meio prisional, em articulação com a DGRSP; ▪ Organizar o Prémio Camões, em conformidade com o estabelecido no respetivo Protocolo, em articulação com o Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais (GEPAC) e com a Biblioteca Nacional do Rio de Janeiro;

Macro processos organizacionais/ ATIVIDADES	Competências/Ações a desenvolver
	▪ Apoiar o Prémio Oceanos, que promove as obras de qualidade dos autores lusófonos; ▪ Promover a leitura e as literacias através de projetos próprios ou em articulação com entidades dos setores público e privado que contribuam decisivamente no combate à iliteracia e à exclusão social; ▪ Atualizar a base de dados de Prémios Literários, bem como disponibilização ao público de informação atual sobre a abertura de prémios literários; ▪ Disponibilizar das atividades da Direção de Serviços do Livro nas ferramentas da Web 2.0 entretanto criadas ou reformuladas; ▪ Participar no CERLALC, através da troca de informação sobre promoção da leitura, direito de autor e estatísticas do livro nos países ibero-americanos.
2. Promoção, qualificação e auditoria de uma rede de arquivos e de fomento da cooperação institucional e da articulação técnica	▪ Realização de auditorias e fiscalização em arquivos; ▪ Realizar diagnósticos destinados a garantir um conhecimento sobre o património arquivístico nacional e manter atualizado um sistema de referência de entidades detentoras do património arquivístico; ▪ Emitir parecer sobre os projetos de portarias de gestão de documentos, bem como sobre propostas de conservação e eliminação de documentos, identificadas pelas administrações produtoras; ▪ Emitir parecer sobre a criação de serviços de arquivo públicos, de âmbito nacional, regional e local e sobre a qualidade de serviços e sistemas de arquivo; ▪ Promover a qualidade dos sistemas de arquivo da administração, nomeadamente através de processos de apoio técnico e publicação de documentos técnicos e normativos; ▪ Promover e assegurar a gestão da Rede Portuguesa de Arquivos; ▪ Participar em programas que visem a racionalização da produção documental, da sua gestão e do acesso à informação do sector público.
3. Salvaguarda do património arquivístico	▪ Elaborar e propor políticas e planos nacionais de proteção, valorização e promoção do património arquivístico; ▪ Assegurar os procedimentos e formalidades necessários à proteção legal dos bens culturais arquivísticos; ▪ Assegurar a gestão dos registos patrimoniais de inventário e de classificação; ▪ Assegurar as incorporações previstas, nos termos da lei, e promover outras aquisições de património arquivístico de interesse.
4. Organização, descrição e gestão da documentação arquivística	▪ Organizar e descrever fundos e coleções à guarda dos arquivos dependentes; ▪ Assegurar Ficheiro Nacional de Autoridade Arquivística.

**Macro processos
organizacionais/
ATIVIDADES**

Competências/Ações a desenvolver

**5. Promoção da
fruição,
comunicação e
acesso ao
património
arquivístico e
fotográfico e
transferência de
suportes conexas**

- Acompanhar as iniciativas de governo eletrónico desenvolvendo estudos e projetos que contribuam para a preservação do património arquivístico digital;
- Desenvolver planos nacionais de digitalização e acompanhar projetos de implementação transversal no domínio do património arquivístico e fotográfico;
- Apoiar os arquivos dependentes na conceção, desenvolvimento e implementação de projetos de digitalização e outros;
- Coordenar a promoção e exploração dos meios web para o acesso ao património arquivístico nacional e a prestação de serviços aos utilizadores;
- Promover o conhecimento e a fruição do património arquivístico de que é depositário.

**6. Preservação e
conservação do
património
arquivístico e
fotográfico**

- Promover a investigação, publicação e divulgação relativa à preservação, conservação e restauro do património arquivístico e património fotográfico;
- Executar as ações adequadas à preservação, conservação e restauro do património arquivístico e património fotográfico;
- Apoiar tecnicamente a definição e implementação de procedimentos de preservação e conservação do património arquivístico e fotográfico da DGLAB.

**7. Gestão e
manutenção de
infraestruturas e
dos sistemas
aplicacionais**

- Coordenar, gerir e apoiar no planeamento, execução e controle dos procedimentos relativos a projetos, obras, afetações e utilização dos imóveis, bem como à sua conservação, manutenção e segurança incluindo dos equipamentos adstritos às instalações;
- Efetuar o planeamento de sistemas de informação, em todo o âmbito de atuação da DGLAB, bem como definir as políticas e orientações gerais de gestão e exploração dos arquivos dependentes;
- Apoiar tecnicamente a definição e desenvolvimento de projetos de informatização e digitalização da DGLAB;
- Assegurar a gestão e exploração dos sistemas e equipamentos informáticos da DGLAB, bem como a gestão e exploração da rede de comunicações.

**Macro processos
organizacionais/
ATIVIDADES**

Competências/Ações a desenvolver

**8. Apoio e
modernização das
bibliotecas
públicas**

- Gerir o programa da Rede Nacional de Bibliotecas Públicas, planeando e acompanhando as medidas da política para o setor;
- Elaborar e promover a aplicação de orientações técnicas e normativas de carácter nacional e internacional, aplicáveis ao setor das bibliotecas públicas;
- Elaborar e colaborar na elaboração de diplomas legais na área das bibliotecas públicas;
- Promover a qualidade do serviço de biblioteca pública, através da sua monitorização e avaliação regular;
- Constituir e orientar equipas de consulta técnica para acompanhamento de projetos nas suas diversas vertentes;
- Promover a cooperação e o trabalho em rede entre bibliotecas, em colaboração com outras entidades;
- Incentivar e apoiar a criação de novos serviços, com recurso às tecnologias de informação e comunicação e participar em projetos e iniciativas que promovam a inovação e a qualidade nesse domínio;
- Cooperar com outras entidades, no plano nacional e internacional, na conceção e execução de projetos e programas específicos da área, incluindo os relativos à formação e qualificação dos técnicos de bibliotecas;
- Participar em iniciativas, a nível local, regional, nacional e internacional que contribuam para a inovação no sector.

**9. Cooperação
internacional**

- Definir, planear e executar programas e ações de divulgação dos autores portugueses e das respetivas obras no estrangeiro, contribuindo para uma crescente difusão e reconhecimento da literatura e dos autores portugueses junto dos diferentes públicos e mercados editoriais;
- Viabilizar o acesso ao livro em português nos países africanos de língua oficial portuguesa e Timor -Leste, através do apoio técnico e financeiro a projetos propostos pelos países parceiros, sem prejuízo das atribuições próprias do Ministério dos Negócios Estrangeiros.
- Promover ações de colaboração na difusão do Património Arquivístico Comum, bem como implementar medidas decorrentes da assinatura de Memoranduns de Entendimento com diversos países.
- Participar em projetos internacionais na área da gestão e preservação de arquivos digitais, em articulação com o GEPAC da Cultura
- Participar na preparação e execução de acordos culturais no domínio das competências da DGLAB em articulação com o GEPAC

**Macro processos
organizacionais/
ATIVIDADES**

Competências/Ações a desenvolver

**10. Apoio,
planeamento e
administração**

- Produzir todos os documentos de gestão estratégica e planeamento, nomeadamente o orçamento, o plano anual de atividades, os mapas de pessoal, o QUAR, o balanço social, o relatório anual de atividades, a conta de gerência – ou outros instrumentos de gestão necessários – e acompanhar a sua execução;
- Preparar as candidaturas ao Fundo de Reabilitação e Conservação Patrimonial e assegurar o seu acompanhamento e controlo;
- Apoiar na preparação das candidaturas a fundos comunitários e outros;
- Submeter pedidos de reembolso, no âmbito do acompanhamento da execução financeira e material dos projetos cofinanciados;
- Propor e desenvolver estratégias de captação de apoios mecenáticos
- Assegurar a gestão orçamental e as tarefas relativas à gestão dos recursos humanos e a apresentação de relatórios periódicos de situação;
- Elaborar o plano anual de formação;
- Garantir o cumprimento das normas relativas às condições de higiene, saúde e segurança no trabalho;
- Colaborar com a Unidade Ministerial de Compras (UMC) do Ministério, efetuando a agregação das necessidades de aquisição de bens e serviços;
- Contribuir para a eficiência e qualidade dos serviços prestados, elaborando e mantendo atualizados manuais de procedimentos internos e propondo medidas visando a sua desmaterialização;
- Acompanhar as medidas preconizadas pela sociedade de informação e promover a sua aplicação visando alcançar objetivos de racionalização e modernização administrativa para a efetiva desmaterialização e simplificação dos procedimentos. Implementação de processo digital de despesa, junto com a SGPCM, de forma a possibilitar a agilização e a celeridade de processos e procedimentos.

3.3. Projetos de maior relevância

No quadro abaixo elencam-se os projetos mais relevantes que a Direção-Geral prossegue, iniciados ou em continuação:

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
1	AD	ADAVR	Disponibilizar conteúdos na web, contribuindo para afirmar a importância da língua portuguesa como instrumento de identidade de Portugal no mundo, pelo aumento do número de representações digitais e de registos descritivos de documentos disponíveis para consulta no repositório digital do ADAVR.	Aumentar o número de registos descritivos de documentos disponibilizados através do módulo Web do DIGITARQ	20.000 Registos descritivos disponibilizados
2	AD	ADAVR	Disponibilizar conteúdos na web, contribuindo para afirmar a importância da língua portuguesa como instrumento de identidade de Portugal no mundo, pelo aumento do número de representações digitais e de registos descritivos de documentos disponíveis para consulta no repositório digital do ADAVR.	Aumentar o número de representações digitais disponibilizadas no módulo Web do DIGITARQ	60.000 Imagens disponibilizadas
3	AD	ADAVR	Promover e divulgar o património arquivístico custodiado pelo ADAVR e fomentar o aumento de públicos leitores	Promover a consulta de documentos custodiados pelo ADAVR em ambiente virtual, pela atualização de informação existente no ADAVR no seu repositório institucional.	Atingir 950.000 visualizações de páginas de documentos consultadas em linha nos sites do ADAVR

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
4	AD	ADAVR	Exposição documental virtual "Documento em destaque"	Realização de Exposição virtual documental tendo em vista a promoção e divulgação de documentos custodiados pelo ADAVR no portal do ADAVR e nas redes sociais fortalecendo a imagem institucional e aproximando os cidadãos do património arquivístico	6 Exposições virtuais realizadas tendo por base documentos custodiados pelo ADAVR
5	AD	ADAVR	Exposição documental presencial permanente	Realização de Exposição presencial documental permanente tendo em vista a promoção e divulgação dos 40 anos da realização do 3.º Congresso da Oposição Democrática realizado em Aveiro de 4 a 8 de abril de 1973	Inauguração da exposição até 8 de abril de 2023
6	AD	ADAVR	Projeto de identificação e recuperação de património documental arquivístico do Fundo Paroquial anterior a 1911	Projeto colaborativo com as Dioceses do Porto e de Aveiro tendo em vista a identificação de livros de assento/registo paroquiais anteriores a 1911, a sua identificação e tratamento técnico documental com digitalização e disponibilização no repositório institucional do ADAVR	Apresentação de Relatório de resultados até 15 de dezembro de 2023
7	AD	ADAVR	Promoção, qualificação e fomento da cooperação interinstitucional pelo incremento da utilização da Plataforma para a Classificação e Avaliação da Informação Arquivística (CLAV) pela Administração Pública e da utilização da MEF/PCIAAL	Ações/Eventos de divulgação da plataforma CLAV no âmbito da rede de arquivos da administração pública do Distrito de Aveiro	4 ações / eventos realizadas

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
8	AD	ADAVR	Promoção, qualificação e fomento da cooperação interinstitucional pelo incremento da utilização da Plataforma para a Classificação e Avaliação da Informação Arquivística (CLAV) pela Administração Pública e da utilização da MEF/PCIAAL	Apoio técnico e de consultadoria a solicitações de entidades externas da administração pública local/regional no âmbito da MEF/PCIAAL, CLAV e outros	70% de apoio técnico e de consultadoria solicitados por entidade externa no prazo máximo de 3 dias
9	AD	ADBGC	Assegurar trimestralmente a organização e descrição da documentação a ser capturada no âmbito do PRR	Preparação, organização, descrição e qualificação dos registos descritivos de documentos disponíveis para consulta através do módulo Web Digtarq, no âmbito do PRR	33,33% da documentação preparada, organizada, descrita e qualificada a ser capturado até 30-09-2023 através do módulo web do Digtarq
10	AD	ADBGC	Avaliar/ controlar a qualidade de imagens capturadas no âmbito do PRR, tendo em vista a sua disponibilização no através do módulo web do Digtarq no âmbito do PRR	Controlo de qualidade de imagens capturadas no âmbito do PRR para disponibilização para consulta através do módulo web do Digtarq.	10% Imagens por cada entrega de imagens capturadas digitalizadas pela empresa responsável pela captura
11	AD	ADBGC	Cumprimento de prazos	Regulamento Serviços DGLAB_Jun22	(65%) Cumprimento
12	AD	ADBJA	Assegurar trimestralmente a preparação, organização, qualificação e descrição da documentação a ser capturada no âmbito do PRR	Preparar, organizar, qualificar e /ou descrever a documentação a ser capturada no âmbito do PRR até 30 de setembro de 2023	33,33% de documentação preparada, organizada, qualificada e/ou descrita a ser capturada no âmbito do PRR até 30 de setembro de 2023
13	AD	ADBJA	Avaliar/controlar a qualidade de imagens capturadas no âmbito do PRR tendo em vista a sua disponibilização no módulo Web do Digtarq	Controlar a qualidade de imagens capturadas no âmbito do PRR disponíveis para consulta através do módulo web do Digtarq	10% Imagens por cada entrega de imagens capturadas/digitalizadas pela empresa responsável pela captura

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
14	AD	ADBJA	Garantir o cumprimento dos prazos de entrega de pedidos de reprodução certificada e não certificada, previstos no Anexo II do Regulamento em vigor	Cumprimento dos prazos de entrega de pedidos de reprodução certificada e não certificada de documentos	# 65% de entrega de pedidos de reprodução certificada e não certificada no prazo igual ou inferior a 5 dias úteis após confirmação do pagamento
15	AD	ADCTB	Organização, descrição e gestão da documentação arquivística	Disponibilização de registos descritivos, através do módulo Web do Digitarq	3.000
16	AD	ADCTB	Promoção da fruição, comunicação e acesso ao património arquivístico e fotográfico e transferência de suportes conexas	Disponibilização de representações/imagens digitais, através do módulo Web do Digitarq	20.000
17	AD	ADEVVR	Organização, descrição e gestão da documentação arquivística	Disponibilização de registos descritivos, através do módulo Web do Digitarq.	Disponibilização de 8.000 novos registos descritivos
18	AD	ADEVVR	Organização, descrição e gestão da documentação arquivística	Disponibilização de representações digitais (ficheiros) através do módulo web do Digitarq.	Disponibilização de 100.000 novas representações digitais
19	AD	ADEVVR	Divulgação do património arquivístico do Distrito de Évora, autonomamente ou em parceria com outras entidades	Realização de ações de divulgação como conferências/encontros/colóquios, visitas de estudo, exposições e mostras documentais (físicas e/ou virtuais), e publicação de documentos do mês, de documentos em destaque, de boletins e de roteiros e/ou guias temáticos ou de arquivos.	Realização de 3 ações de divulgação.

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
20	AD	ADFRO	Organização, descrição e gestão da documentação arquivística.	Aumentar o número de registos descritivos de documentos disponíveis para consulta através do módulo web do DigitArq.	Disponibilização de 3000 novos registos descritivos.
21	AD	ADFRO	Organização, descrição e gestão da documentação arquivística.	Melhorar a qualificação dos registos descritivos já disponibilizados em linha, de forma que sejam recolhidos e fiquem disponíveis através do Portal Português de Arquivos.	Qualificação de 1000 registos revistos, editados e validados.
22	AD	ADFRO	Promoção da fruição, comunicação e acesso ao património arquivístico e fotográfico e transferência de suportes conexas.	Incrementar o número de representações digitais (ficheiros) disponíveis para consulta através do módulo web do DigitArq.	Disponibilização de 30.000 novas representações digitais.
23	AD	ADFRO	Promover o conhecimento e fruição do património arquivístico através da realização de iniciativas culturais.	Realizar uma iniciativa cultural que promova o conhecimento da documentação custodiada.	Realização de 1 iniciativa cultural.
24	AD	ADFRO	Promover o conhecimento e fruição do património arquivístico através da realização de iniciativas culturais.	Expor no site do ADFAR documentos selecionados dos fundos custodiados, com descrição do documento e o enquadramento contextual e histórico.	Uma exposição mensal virtual "Documento do mês" (12 documentos expostos no total).
25	AD	ADFRO	Promoção do inquérito à satisfação de clientes externos da DGLAB, no portal e redes sociais do ADFRO	Ações/Eventos de divulgação do inquérito à satisfação de clientes externos no portal e redes	4 iniciativas
26	AD	ADGRD	Divulgar o património arquivístico detido pelo ADGRD	Ações de divulgação e promoção do património arquivístico detido, privilegiando o recurso a tecnologias/ferramentas web.	40 ações de divulgação.

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
27	AD	ADGRD	Promover e diversificar o acesso ao Património Arquivístico do ADGRD, pelo aumento do número de reproduções digitais disponibilizados para consulta através do DIGITARQ.	Digitalizar, renomear e referenciar e integrar reproduções digitais.	10 000
28	AD	ADGRD	Otimizar o acesso ao património arquivístico detido, pelo aumento do nº de registos descritivos / descrições arquivísticas disponíveis “online” ou da sua (re) qualificação.	Executar novas descrições arquivísticas e/ou requalificar descrições arquivísticas já existentes.	3000 registos criados ou requalificados
29	AD	ADGRD	Incrementar e garantir a emissão de certidões digitais para satisfação de pedidos de certidões digitais submetidos.	Emissão de certidões digitais relativas as pedidos submetidos para emissão deste tipo de certidões.	1
30	AD	ADLRA	Organização, descrição e gestão da documentação arquivística	Aumentar o número de registos descritivos de documentos disponíveis para consulta através do módulo Web do DigitArq	4000
31	AD	ADLRA	Organização, descrição e gestão da documentação arquivística	Aumentar o número de registos descritivos de documentos disponíveis para consulta através do módulo Web do DigitArq	2 000
32	AD	ADLRA	Qualificação da descrição da documentação arquivística	Melhorar a qualificação dos registos descritivos já disponibilizados “on line”, fundo dos judiciais, de forma que sejam recolhidos e acessibilizados através do Portal Português de Arquivos	3500

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
33	AD	ADLRA	Promoção da fruição, comunicação e acesso ao património arquivístico e fotográfico e transferência de suportes conexas	Aumentar o número de representações digitais disponíveis através do módulo Web do DigitArq	20 000
34	AD	ADPRT	Promover, qualificar e auditar uma rede de arquivos e fomentar a cooperação inter institucional e a articulação técnica	1. Assegurar a consultoria técnica aos arquivos dos organismos do distrito designadamente: na área dos sistemas de arquivo; da conservação e restauro 2. Garantir acompanhamento técnico às candidaturas a projetos de criação, instalação e desenvolvimento de serviços de Arquivos Públicos aos programas financiados e assegurar as auditorias a sistemas de arquivo	1. 100% dos organismos que solicitem consultoria 2. 100% das solicitações da DGLAB
35	AD	ADPRT	Salvaguardar o património arquivístico pela sua identificação, classificação, aquisição e integração, nos termos da lei	1. Assegurar e controlar os processos regulares de incorporação, integrar as guias de remessa na aplicação DigitArq e atualizar as descrições arquivísticas dos arquivos transferidos e promover as doações/depósitos de arquivos 2. Promover a aquisição de arquivos através de doações e depósitos.	1. 100% do nº de organismos /ml de documentos que solicitem a transferência de arquivos desde que a capacidade do Arquivo o permita 2. 100% a solicitações para doações/depósitos desde que a capacidade do Arquivo o permita

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
36	AD	ADPRT	Organizar, descrever e gerir a documentação arquivística	1. Aumentar o número de registos descritivos de documentos disponíveis para consulta através do módulo web do DigitArq 2. Melhorar a qualificação dos registos descritivos já disponibilizados “on line”, de forma a que sejam recolhidos e acessibilizados através do Portal Português de Arquivos	5.000 Registos
37	AD	ADPRT	Promover a fruição, comunicação e acesso ao património arquivístico e fotográfico e a transferência de suportes conexas	1. Incrementar o número de representações digitais (ficheiros) disponíveis para consulta através do módulo web do DigitArq. 2. Garantir a atualização dos conteúdos do Website do ADP e nas redes sociais 3. Promover ações de extensão cultural, científica e técnica e ações de extensão educativa – Visitas de estudo, nomeadamente em parceria com a AAADP 4. Continuidade dos projetos “Consultório no Arquivo” e “Provas de vida”	1. 300.000 Imagens digitais 2. 170 ações

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
38	AD	ADPRT	Preservar e conservar o património arquivístico e fotográfico	1. Assegurar a higienização, o acondicionamento /reacondicionamento e a instalação/reinstalação física dos fundos custodiados de acordo com as necessidades provenientes das análises efetuadas 2. Garantir a execução de intervenções de pequeno restauro de documentos de acordo com as necessidades provenientes das análises efetuadas 3. Executar o projeto de avaliação do estado físico da documentação, através da materialização do uso de marcadores. 4. Contribuir, na componente da conservação, para o “Consultório no Arquivo”	1. 100% 2. 100% 3. 20% 4. 100% das sessões realizadas
39	AD	ADPRT	Promover a transformação e o acesso digital por meios digitais, consolidando a modernização administrativa e a gestão em rede	1. Participar na equipa de Projeto Digitalq + # Produção e descrição Arquivística 2. Participar na implementação do projeto CRAV+	1, 2 e 3. 100% resposta ao desenvolvimento do trabalho quando solicitado pela DGLAB
40	AD	ADPRT	Digitalizar séries documentais dos arquivos dos Tribunais e Paroquiais	Realizar a digitalização dos processos judiciais das séries inventários obrigatório e inventários facultativos dos fundos documentais judiciais custodiados pelo ADP e concluir a digitalização dos registos paroquiais entretanto incorporados	+/- 500.000 de imagens, dependente da produção dos operadores da Family Search

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
41	AD	ADPRT	Digitalizar e Virtualizar o espólio da DGLAB/ADP	Preparar/qualificar a documentação e apoiar tecnicamente a digitalização de unidades arquivísticas, num total de 300.000 imagens, no âmbito do PPR- Plano de Recuperação e Resiliência/Medida “C04-i01-m02 – Digitalização de Artes e Património”	1. 300.000 imagens
42	AD	ADPRT	Promover a modernização, simplificação e transparência administrativa, concorrendo para a interoperabilidade semântica dos sistemas de informação	1. Promover ações de acompanhamento e consultoria que concorram para a interoperabilidade semântica dos sistemas de informação do distrito do Porto 2. Realizar ações de apoio técnico e verificação de RADAs – Relatórios de avaliação de massas documentais acumuladas e aos sistemas de arquivo dos organismos do distrito.	1. 100% resposta ao desenvolvimento do trabalho 2. 3 organismos

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
43	AD	ADPRT	Gerir e manter as infraestruturas e os sistemas aplicacionais	1. Assegurar a gestão e manutenção da infra-estrutura informática e comunicacional do ADP e da rede da DGLAB, respondendo, em tempo útil, às necessidades de manutenção e procedendo à respetiva resolução ou respetivo encaminhamento 2. Garantir a manutenção do conjunto de aplicações do DigitArq e CRAV_ Sala de Referência e Leitura Virtual 3. Promover obras de manutenção do edifício, nomeadamente através da candidatura ao FRCP, em parceria com os Serviços Centrais	1. 100% 2. 100% 3. (dependente da aprovação da candidatura efetuada pela DGLAB)
44	AD	ADPRT	Apoiar, planear e administrar	1. Garantir a eficiência gestonária da unidade orgânica 2. Assegurar a planificação, coordenação e controlo das diferentes atividades e projetos desenvolvidos pelo ADP, garantindo a sua qualidade técnica 3. Garantir a manutenção e funcionamento do sistema Arquivo Alfresco e promover ações de melhoria desenvolvendo instrumentos de aplicação relevante para a melhoria da eficácia operacional dos processos organizacionais internos	1. 2. e 3. 100% na resposta às atividades

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
45	AD	ADPTG	Promoção da fruição, comunicação e acesso ao património arquivístico e fotográfico e transferência de suportes conexa	Disponibilização de representações digitais, através do módulo Web do Digtarq.	Disponibilização de 150.000 novas representações digitais
46	AD	ADPTG	Organização, descrição e gestão da documentação arquivística	Disponibilização de registos descritivos, através do módulo Web do Digtarq.	Disponibilização de 3.500 novos registos descritivos
47	AD	ADSTB	Disponibilização de registos descritivos de documentação de arquivo	Proceder ao tratamento técnico arquivístico de documentação pertencente a vários fundos documentais custodiados pelo ADSTB, aumentando o número de registos descritivos disponíveis para consulta através do módulo Web do DigtArq	2.000 registos descritivos disponibilizados
48	AD	ADSTB	Disponibilização de representações digitais de documentação de arquivo	Proceder à disponibilização de representações digitais de documentação pertencente a diversos fundos custodiados pelo ADSTB, aumentando assim o número de representações digitais de documentos disponíveis para consulta através do módulo Web do DigtArq	200.000 imagens digitais disponibilizadas
49	AD	ADSTR	Disponibilização de conteúdos	Disponibilização de registos descritivos, através do módulo Web do Digtarq.	Disponibilização de 7.500 novos registos descritivos
50	AD	ADSTR	Disponibilização de conteúdos	Disponibilização em linha de representações digitais, através do módulo Web do Digtarq	Disponibilização de 50.000 imagens
51	AD	ADSTR	Transferência de suportes	Captura de imagens digitais para posterior disponibilização em linha	Captura de 10.000 imagens

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
52	AD	ADSTR	Disponibilização de conteúdos	Melhorar a qualificação dos registos já disponibilizados on-line	Requalificação de 3 fundos notariais
53	AD	ADSTR	Promoção e divulgação do património arquivístico	Documento em destaque: tema Indústria e industriais	Publicação de 4 artigos
54	AD	ADSTR	Promoção e divulgação do património arquivístico	Documento em destaque: temas diversos	Publicação de 3 artigos
55	AD	ADSTR	Promoção e divulgação do património arquivístico	Mostra documental: Indústria e industriais	Publicação de 1 mostra documental
56	AD	ADSTR	Organização, descrição e gestão da documentação arquivística	Elaboração de índices de registo paroquial/ civil (folha de cálculo)	2000 assentos
57	AD	ADVCT	Organização, descrição e gestão da documentação arquivística	Elaboração de índices de escrituras notariais (folha de cálculo)	2000 escrituras
58	AD	ADVCT	Organização, descrição e gestão da documentação arquivística	Identificação de UI	Identificação 1500 livros (mechas) e 300 cx (rótulos)
59	AD	ADVCT	Aumentar o número de representações digitais disponibilizadas no módulo Web do DIGITARQ	Proceder ao controlo de qualidade de imagens previamente capturadas pela Family Search (inventários orfanológicos) e executar a captura de imagens e subsequente controlo de qualidade, de livros paroquiais deficientemente microfilmados	150 000
60	AD	ADVCT	Aumentar o número de registos descritivos de documentos disponibilizados através do módulo Web do DIGITARQ	Descrever, ao nível de documento composto, livros notariais recentes. Elaborar índice de livros de registo de passaportes e livros paroquiais.	6000
61	AD	ADVCT	Promover iniciativas de divulgação do património arquivístico à guarda da DGLAB	Publicação nas redes sociais de notícias com referência à documentação custodiada ou à divulgação de serviços	36

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
62	AD	ADVCT	Promover iniciativas de divulgação do património arquivístico à guarda da DGLAB	Organização de uma exposição documental e divulgação do documento do trimestre (mostra física no ADVCT e divulgação virtual)	5
63	AD	ADVCT	Melhorar a qualificação dos registos já disponibilizados on-line, de forma a possibilitar a sua recolha e acessibilidade através do Portal Português de Arquivos.	Efetuar o controlo de qualidade, tendo por base as ISAD(G) e as ODA, de registos descritivos, sobretudo, os relativos a passaportes e ao registo civil.	2 500
64	AD	ADVIS	Organização, descrição e gestão da documentação arquivística	Disponibilização de registos descritivos, através do módulo Web do Digitarq	Disponibilização de 5.000 novos registos descritivos
65	AD	ADVIS	Organização, descrição e gestão da documentação arquivística	Disponibilização de registos descritivos, através do módulo Web do Digitarq	Disponibilização de 5.000 novos registos descritivos
66	AD	ADVIS		Melhorar a qualificação dos Registos já disponibilizados “online” de forma que que sejam recolhidos e acessibilizados através do Portal Português de Arquivos	Qualificação de 5.000 registos descritivos já existentes
67	AD	ADVIS	Promoção da fruição, comunicação e acesso ao património arquivístico e fotográfico e transferência de suportes conexas	Incrementar o número de documentos com representações digitais disponíveis para consulta através do módulo web do Digitarq	Disponibilização de 60.000 imagens
68	AD	ADVIS		Garantir o cumprimento dos prazos de entrega de reproduções certificadas e não certificadas, previstos no Anexo II do Regulamento em vigor	Tempo médio de resposta em dias úteis < 5 dias

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
69	AD	ADVRL	Atividade de promoção, qualificação e auditoria de uma rede de arquivos e de fomento da cooperação interinstitucional e da articulação técnica.	Atividade que visa, essencialmente, facultar apoio técnico arquivístico às entidades públicas e/ou privadas do Distrito. Esta ação implica uma resposta rápida e eficaz às solicitações de apoio técnico arquivístico provenientes das mais diversas instituições do Distrito, bem como a manutenção e o aprofundamento dos apoios já concedidos e que o justifiquem.	<u>Objetivo</u> – Promover a eficácia de resposta às solicitações de apoio técnico arquivístico a instituições do Distrito. Indicador – Número de apoios concretizados. Ponderação – 100%. Meta – 2 apoios. Superação – 3 ou mais apoios.
70	AD	ADVRL	Atividade de salvaguarda do património arquivístico pela sua identificação, classificação, aquisição e integração, nos termos da lei.	Atividade que visa, principalmente, a concretização das incorporações de documentação em condições legais para o efeito, mediante solicitação das instituições do Distrito. Implica contactos regulares com tais instituições, com vista não só ao estabelecimento de uma calendarização que enforme o processo, bem como ao cumprimento das formalidades legais.	<u>Objetivo</u> – Otimizar a eficácia na concretização de incorporações solicitadas pelas entidades remetentes. Indicador – Percentagem de incorporações concretizadas face às solicitações. Ponderação – 100%. Meta – Concretizar 70% das incorporações solicitadas. Superação – Concretizar 80% das incorporações solicitadas.

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
71	AD	ADVRL	Atividade de organização, descrição e gestão da documentação arquivística.	Atividade que visa a organização e descrição dos fundos documentais incorporados no Arquivo Distrital. A sua prossecução implica organizar os fundos documentais de acordo com os princípios e normas técnicas emanadas superiormente; proceder à descrição dos fundos documentais de acordo com as normas de descrição emanadas superiormente, principalmente a ISAD (G) e a ISAAR (CPF); proceder à descrição dos fundos documentais ao nível julgado conveniente para cada caso concreto, recorrendo a software de descrição documental; gerir as bases de dados tendo em conta a sua segurança e atualização; etc.	Objetivo 1 – Aumentar o número de registos de descrição documental. Indicador – Número de registos de descrição documental produzidos. Ponderação – 100%. Meta – Produção de 5.000 novos registos. Superação – Produção de 6.000 novos registos. Objetivo 2 – Manter os índices de eficácia no lançamento de averbamentos e processamento de certidões. Indicador – Tempo médio de demora. Ponderação – 100%. Meta – Lançamento de averbamentos e processamento de certidões num tempo máximo de 48 horas. Superação – Lançamento de averbamentos e processamento de certidões num tempo máximo de 24 horas. Objetivo 3 – Melhorar a produtividade no contexto da organização e descrição do património arquivístico do Distrito. Indicador 1 – Número de fundos documentais organizados e descritos.

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
					Ponderação – 50%. Meta – Organização e descrição de 5 fundos documentais. Superação – Organização e descrição de 6 fundos documentais. Indicador 2 – Número de documentos organizados e descritos. Ponderação – 50%. Meta – Organização e descrição de 5.000 documentos. Superação – Organização e descrição de 6.000 documentos.
72	AD	ADVRL	Atividade de promoção da fruição, comunicação e acesso ao património arquivístico e fotográfico e transferência de suportes conexas.	Com esta atividade pretende-se facilitar a comunicação e o acesso do utilizador à informação. No âmbito desta atividade merece especial destaque a produção de instrumentos de descrição, a digitalização sistemática das espécies documentais, bem como a manutenção e disponibilização ao público, das bases de dados de descrição documental. A concretização de visitas de estudo solicitadas pelos estabelecimentos de ensino do Distrito constitui, igualmente, uma prioridade.	<u>Objetivo 1</u> – Aumentar o número de registos de descrição documental para disponibilização ao público. Indicador – Número de registos de descrição documental produzidos. Ponderação – 100%. Meta – Produção de 5.000 novos registos. Superação – Produção de 6.000 novos registos. <u>Objetivo 2</u> – Promover a eficácia de resposta às solicitações de visitas de estudo. Indicador – Número de visitas concretizadas. Ponderação – 100%. Meta – 2 visitas.

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
					Superação – 4 visitas. <u>Objetivo 3</u> – Aumentar o número de imagens de documentos digitalizados disponibilizadas para leitura online. Indicador – Número de imagens disponibilizadas. Ponderação – 100%. Meta – Disponibilização de 10.000 novas imagens. Superação – Disponibilização de 11.000 novas imagens.
73	AD	ADVRL	Atividade de preservação e conservação do património arquivístico e fotográfico.	Atividade que visa, essencialmente, a preservação e conservação dos fundos documentais incorporados no Arquivo Distrital. A sua prossecução implica a manutenção de condições ambientais favoráveis à preservação das espécies documentais, nos espaços de depósito, efetuando o controlo e registo diário dos níveis de temperatura e de humidade relativa do ar; limpeza criteriosa das espécies documentais; promover o acondicionamento das espécies documentais, com recurso a materiais livres de ácidos, nomeadamente caixas de cartão acid free; promover a correta utilização das espécies documentais, protegendo-as de eventuais danos físicos; etc.	<u>Objetivo</u> – Melhorar a produtividade no contexto da preservação do património arquivístico do Distrito. Indicador 1 – Número de fundos documentais preservados. Ponderação – 50%. Meta – Preservação de 5 fundos documentais. Superação – Preservação de 6 fundos documentais. Indicador 2 – Número de documentos preservados. Ponderação – 50%. Meta – Preservação de 5.000 documentos. Superação – Preservação de 6.000 documentos.

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
74	AD	ADVRL	Atividade de apoio, de planeamento e administração.	Atividade que visa assegurar a existência e bom funcionamento dos recursos necessários à prossecução dos objetivos da Instituição. Especial destaque para a gestão de recursos humanos (tendente a promover a sua realização profissional), gestão dos recursos financeiros (utilização racional e criteriosa dos meios financeiros) e gestão patrimonial (assegurar a utilização e manutenção das instalações e equipamentos em ótimas condições de segurança, conservação e limpeza).	Objetivo 1 – Melhorar os níveis de satisfação dos diferentes públicos, face aos serviços prestados. Indicador – Número de reclamações. Ponderação – 100%. Meta – Ocorrência de um número de reclamações inferior a 5. Superação – Ocorrência de um número de reclamações inferior a 3. Objetivo 2 – Manter os índices de eficácia na satisfação de solicitações. Indicador – Tempo de resposta. Ponderação – 100%. Meta – Resposta a solicitações, num tempo máximo de 48 horas. Superação – Resposta a solicitações, num tempo máximo de 24 horas.

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
75	AD	AHU	PRR, Preparação Digitalização	Organizar e disponibilizar documentação para captura/digitalização imediata. 1 - Preparação para digitalização de séries do Conselho Ultramarino: - Angola: ordenação pontual, colocação de cotas nos documentos, revisão das descrições por disponibilizar, preparação do respetivo ficheiro de migração para a Base de Dados Arquivística do AHU e disponibilização on-line. - Índia: cotação sistemática, abertura de registos na Base de Dados Arquivística do AHU. - Madeira: colocação de cotas nos documentos. 2 – Acompanhamento da digitalização, a iniciar: controlo da circulação dos documentos.	33,33% da documentação devidamente organizada e disponível para digitalização. 1 – Séries do Conselho Ultramarino preparadas para digitalizar: - Angola, incluindo descrições on line - Índia, sem descrições. - Madeira 2 – Manutenção da integridade da documentação
76	AD	AHU	PRR, Avaliação da Qualidade de Imagens Capturadas	Avaliação da Qualidade de Imagens Capturadas <i>nos termos do Caderno de Encargos e do Contrato a celebrar</i>	10% de imagens avaliadas por cada entrega de imagens digitalizadas pela empresa responsável pela captura

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
77	AD	AHU	Gabinete do Ministro do Ultramar (incorporação post. 1974)	Revisão da descrição parcial de incorporação post. 1974, constituição de séries documentais, preparação de ficheiro de migração para a Base de Dados Arquivística do AHU.	Disponibilização de Instrumento de Descrição na Base de Dados Arquivística do AHU.
78	AD	AHU	Gabinete do Ministro do Ultramar, Telegramas (incorporação post. 1974)	Tratamento arquivístico da parte final e preparação de ficheiro de migração para a Base de Dados Arquivística do AHU.	Conclusão do tratamento arquivístico e disponibilização de Instrumento de Descrição na Base de Dados Arquivística do AHU.
79	AD	AHU	Colonos e Repatriados on-line	1 - Tratamento arquivístico da série Colonos e Repatriados, Repartição dos Negócios Políticos e de Administração Civil, Direção-Geral de Administração Política e Civil, Ministério do Ultramar. 2 – Acompanhamento da preparação desta série para digitalização e da digitalização em si a efetuar pela Family Search: controlo da circulação dos documentos, da respetiva cotação e da desagregação e posterior de reconstituição de unidades documentais.	1 - Organização e descrição de 1400 unidades 2 - Manutenção da integridade da documentação

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
80	AD	AHU	Conselho Ultramarino, Cabo Verde	Preparação de ficheiro de migração para a Base de Dados Arquivística do AHU, das descrições concluídas no âmbito do Projeto Resgate do Acervo de Cabo Verde em Portugal (com o Arquivo Nacional de Cabo Verde)	Disponibilização de Instrumento de Descrição na Base de Dados Arquivística do AHU.
81	AD	AHU	Conselho Ultramarino, Vários	1 – Revisão da descrição concluída em 2022 no âmbito do Projeto Resgate: Barão do Rio Branco 2 – Preparação de ficheiro de migração para a Base de Dados Arquivística do AHU	Disponibilização de Instrumento de Descrição na Base de Dados Arquivística do AHU.
82	AD	AHU	Conselho Ultramarino, Açores	Tratamento arquivístico	Descrição de 800 unidades
83			AMU-Online. Arquivos do Ministério do Ultramar na Base de Dados Arquivística do AHU.	Revisão do tratamento arquivístico e qualificação da descrição efetuados no âmbito do projeto Inventário dos Arquivos do Ministério do Ultramar, financiado pela FCG, para disponibilização na Base de Dados Arquivística do AHU: - Agência Geral do Ultramar (c. 1400 registos)	Disponibilização do Instrumento de Descrição na Base de Dados Arquivística do AHU
84			Agência Geral do Ultramar, Fotografia	1 - Revisão do ficheiro ACTD de descrição de fotografias provenientes da Agência Geral do Ultramar, série AGU, e organização dos dados	1 - Ficheiro de migração elaborado. 2 – Procedimento definido.

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
				correspondentes em ficheiro de migração para a Base de Dados Arquivística do AHU 2 – Definição do procedimento de integração das imagens correspondentes na Base de Dados Arquivística do AHU	
85	SC	ANTT/ DCA	Disponibilização e acesso à informação de arquivo	Responder a pesquisas e informações solicitadas pelos utilizadores	Resposta a 700 pedidos de pesquisa e informação
86	SC	ANTT/ DCA	Emissão de declarações de contagem de tempo para efeitos de aposentação / reforma / sobrevivência e outros	Emissão de declarações de contagem de tempo para efeitos de aposentação / reforma / sobrevivência e outros	Reduzir o tempo de emissão de declarações de 8 para 6 dias
87	SC	ANTT/ DCA	Conhecer e difundir quer os instrumentos de pesquisa existentes na Sala de Referência, quer da pesquisa efetuada através da página web do Arquivo Nacional	Realização de ações de esclarecimento direcionadas para os utilizadores do Arquivo Nacional	Prevê-se a realização de três ações
88	SC	ANTT/ DTTDA	Produzir e disponibilizar registos descritivos de acordo com as ODA		40.000 registos
89	SC	ANTT/ DTTDA	Edição catálogos e de exposições virtuais		5
90	SC	ANTT/ DCA	Disponibilização e acesso à informação de arquivo	Responder a pesquisas e informações solicitadas pelos utilizadores	Resposta a 700 pedidos de pesquisa e informação
91	SC	ANTT/ DCA	Emissão de declarações de contagem de tempo para efeitos de aposentação / reforma / sobrevivência e outros	Emissão de declarações de contagem de tempo para efeitos de aposentação / reforma / sobrevivência e outros	Reduzir o tempo de emissão de declarações de 8 para 6 dias
92	SC	ANTT/ DCA	Conhecer e difundir quer os instrumentos de pesquisa existentes na Sala de Referência, quer da pesquisa efetuada através da página web do Arquivo Nacional	Realização de ações de esclarecimento direcionadas para os utilizadores do Arquivo Nacional	Prevê-se a realização de três ações

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
95	AD	CPF	Dinamizar e Divulgar o Centro de Exposições do CPF	Produção de exposições com acervo externo	Nº de exposições Não atinge:2 Atinge: 4 Supera: 8
96	AD	CPF	Dinamizar e divulgar o Centro de Exposições do CPF	Produção de exposições com acervo do CPF	Nº de Exposições Não atinge: 0 Atinge: 1 Supera: 2
97	AD	CPF	Reformulação do sistema de áudio-guias	Reativação deste sistema, com disponibilização de gravações em outras línguas, para além do Português	Data de reativação do sistema Não atinge: depois de 31 de dezembro de 2023 Atinge: até 31 de dezembro de 2023 Supera: até 30 de junho de 2023
98	AD	CPF	Consolidação de vãos e gradeamentos de janelas	Acompanhamento processual elaborando relatórios com o ponto de situação do projeto	Acompanhamento das obras dirigidas pela DGLAB
99	AD	CPF	Requalificação das Salas de Arquivo/Depósitos-equipamentos AVAC	Acompanhamento processual elaborando relatórios com o ponto de situação da atividade	Acompanhamento das obras dirigidas pela DGLAB
100	AD	CPF	Migrar BD Bibliográfica (FileMaker) e Porbase para KOHA ou outro sistema decidido pela DGLAB	Acompanhamento processual de implementação	Acompanhamento da implementação pela DGLAB

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
101	SC	DDPCD	Digitalização e disponibilização	Projetos de digitalização, normalização, integração e disponibilização online de documentos / imagens do património arquivístico e fotográfico	8.000.000
102	SC	DDPCD		Receber e Controlar a qualidade dos ods produzidos pelos serviços dependentes e por Projetos: PRR, Family Search e Myheritage (via servidor ou em discos externos) e proceder à ingestão e gestão dos mesmos no servidor	Prazo de 5 dias
103	SC	DDPCD		Disponibilizar internamente documentos digitalizados e em processo de normalização/descrição	Responder a 100% no prazo de 2 horas
104	SC	DDPCD	Reprodução documental solicitada por utilizadores (Digitalização, fotografia, cópia em papel)	Satisfazer os pedidos de reprodução documental solicitada pelos utilizadores presenciais e remotos.	100% dos prazos de tabela
105	SC	DDPCD	Conservação e restauro de documentos em mau estado de conservação	Intervenção de preservação, conservação e restauro de documentos em mau estado de conservação	50.000 fólios

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
106	SC	DDPCD	Tratamento de fundos fotográficos	Higienização, acondicionamento Intervenção de conservação e restauro de documentos fotográficos para acesso	5.000
107	SC	DDPCD	Conservação e restauro de documentos avaliados em risco de perda	Intervencionar documentos solicitados por utilizadores para consulta, presencial e remotos, que se encontram retirados de acesso por motivo de se encontrarem em risco de perda - até 10 fólios.	Prazo 48h.
108	SC	DDPCD	Salvaguarda e preservação de documentos através de controlo de pragas	Higienização de documentos	1.400
109	SC	DDPCD		Realizar o expurgo através da utilização da câmara de anoxia e congelador.	600 m.
110	SC	DDPCD	Avaliação de documentos de entidades externas para incorporação	Colaborar na incorporação através da avaliação física da documentação de arquivos para incorporação no ANTT	100%
111	SC	DDPCD	Colaborar nas ações de extensão cultural, científica e técnica e ações de extensão educativa	Visitas e estágios	100%
112	SC	DDPCD	Participar em grupos de trabalhos	Colaborar no desenvolvimento e implementação do Projeto Digitalq e PRR	100%

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
113	SC	DDPCD		Colaborar com a DSAN na definição de procedimentos e na elaboração de documentos técnicos sobre Transferência e Substituição de Suportes para a CLAV	1
114	SC	DDPCD	Realizar formação, via remota em digitalização e disponibilização	Realizar formação, em digitalização e disponibilização online, bem como na implementação de procedimentos normalizados de transferência e substituição de suportes.	10 Ações para todos os serviços dependentes
115	SC	DDPCD		Realizar formação em Procedimentos de avaliação e preservação do estado físico do património arquivístico	4 Ações para os serviços dependentes
116	SC	DSAN/ DNAA	Portaria de gestão de documentos de arquivo da DGLAB	Desenvolver de proposta de portaria de gestão de documentos para a DGLAB, com o envolvimento do Grupo de trabalho criado para o efeito	Objetivo: apresentação da proposta para aprovação diretiva, até 7 de dezembro
117	SC	DSAN/ DNAA	2.º Encontro Nacional CLAV	Realizar o 2.º Encontro Nacional CLAV, com vista ao reforço da Comunidade CLAV	Objetivo: realização do Encontro até 17 de outubro

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
118	SC	DSAN/ DNAA	Programa de apoio técnico (PAT) - Kit do formador	Elaborar um Caderno de exercícios de aplicação da classificação conforme à Lista Consolidada, a incluir no Kit do formador	Objetivo: apresentação da proposta para aprovação diretiva, até 25 de novembro
119	SC	DSAN/ DNAA	Programa de apoio técnico (PAT) - Formação	Realizar ações de formação dirigidas a áreas setoriais específicas	Objetivo: 8
120	SC	DSAN/ DNAA	Reforço de legislação de salvaguarda do património arquivístico e fotográfico público	Realizar estudo com vista à introdução do princípio da imprescritibilidade da inalienabilidade do património arquivístico e fotográfico público na legislação portuguesa	Objetivo: Realização até 10 de dezembro
121	SC	DSB	Adesão de novas bibliotecas à Rede Nacional de Bibliotecas Públicas (RNBP)	Envio de proposta de protocolo de adesão aos municípios que cumpram os requisitos mínimos.	# de protocolos assinados = ou > 5
122	SC	DSB	Organizar o XVI Encontro RNBP	Realização do XVI Encontro RNBP	Grau de satisfação dos participantes = ou > 3,5
123	SC	DSB	Comunicação Externa da RNBP	Produzir novos produtos de comunicação sobre as bibliotecas públicas.	# de novos produtos de comunicação = ou > 2
124	SC	DSB	Prémio de Boas Práticas em Bibliotecas Públicas Municipais (9ª ed.)	Promover a 8ª edição do Prémio de Boas Práticas em Bibliotecas Públicas Municipais.	Abertura das candidaturas até 30 junho
125	SC	DSB	Questionário Estatístico Anual da RNBP (2023)	Divulgar o Relatório Estatísticos 2023 da RNBP.	Divulgar o Relatório até 10 de dezembro
126	SC	DSB	Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços das Bibliotecas Públicas (PADES)	Implementação do Programa PADES nas CIM com Acordo de Cooperação celebrado com a DGLAB	# de propostas apresentadas/validadas = ou > 2

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
127	SC	DSB	Qualificar e capacitar os técnicos das Bibliotecas Públicas	Desenvolver o Programa de Intercâmbio INLOCO; Realizar ciclos de webinários RNB; Ações de capacitação Formação RNB.	# de visitas promovidas = ou > 5; # de webinários realizados = ou > 8; # de novas ações = ou > 2.
128		DSB	Recomendações para as bibliotecas da RNB	Divulgar um documento com Recomendações para as bibliotecas da RNB.	Divulgar o documento até dia 30 de novembro.
129	SC	DSIEQ	Exposição Fotografia Benoliel/EPJS; Jorge de Almeida Lima	Exposição fotográfica de fundos documentais ANTT	A realizar entre março e julho 2023
130	SC	DSIEQ	50 Anos da RGA realizada no Hospital Stª Maria, 1973	Exposição: Em dezembro de 1973 realizou-se uma RGA do ensino secundário no Hospital de Sta. Maria. A polícia cercou o espaço. Foram presas cerca de 150/200 pessoas, levadas ao Governo Civil. Dessas 11/15 transitaram para a prisão de Caxias.	A realizar entre dezembro 2023 e fevereiro 2024
131	SC	DSIEQ	Prémio Camões	Exposição	A realizar entre janeiro e abril de 2023
132	SC	DSIEQ	Centenário de Natália Correia (13 de setembro de 1923)	Exposição	A realizar entre outubro 2023 e abril de 2024
133	SC	DSIEQ	Apresentar relatório final de resultados do Inquérito à satisfação de clientes 2023	Afere o índice de satisfação dos Clientes da DGLAB	Produzir relatório final
134	SC	DSL	Divulgar os autores portugueses no estrangeiro	(1) Realizar os programas anuais de apoio à internacionalização: Linha de Apoio à Tradução e Edição; Linha de Apoio à Edição no Brasil; Linha de Apoio à Ilustração e BD no estrangeiro. (2) Dar	Não se podem prever ainda resultados, uma vez parte das ações de âmbito internacional dependerão das solicitações que a

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
				continuidade a parcerias anuais assegurar a presença da DGLAB nas feiras do Livro internacionais que vierem a ser definidas, sabendo-se que Portugal estará presente na Feira do Livro de Bolonha, Leipzig e Frankfurt, e também na Feira do Livro de Guadalajara, integrando o país-tema que será a União Europeia. (3) Assegurar candidaturas anuais a prémios internacionais (ALMA, Fundação SM, Best Book Design, FIL Guadalajara). (4) Promover e apoiar a participação, direta ou indireta, de autores e da literatura portuguesa nos principais eventos literários de âmbito internacional. (5) Participar, em conjunto com o Ministério da Cultura do Uruguai, nos Prémios de Ilustração a desenvolver em parceria entre Portugal e o Uruguai.	maior parte das vezes chegam ao longo do ano.
135	SC	DSL	Apoiar Instituições Culturais e Prémios Literários	(1) Apoio a diversas atividades de instituições e associações de carácter cultural, nomeadamente ações de incentivo à criação literária e à promoção da leitura, e difusão do autor e do livro. (2) Apoio financeiro aos Prémios Literários atribuídos por várias instituições, mediante protocolo: APE; PEN CLUBE; APCL; Prémio Oceanos.	Ao longo de 2023, serão atribuídos apoios a associações e instituições, para a realização das iniciativas no âmbito do livro e da leitura. Parte dessas ações são os Prémios Literários apoiados financeiramente pela DGLAB, designadamente o Prémio de Romance da APE, o Prémio Oceanos, os Prémios PEN Clube Português, o Prémio da APCL.

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
136	SC	DSL	Leitura sem Fronteiras - Promoção da Leitura e da escrita em Estabelecimentos Prisionais	Desenvolver o projeto de promoção da leitura em ambiente prisional, seja através de concursos de escrita, prevendo-se que possam ser retomadas algumas ações presenciais que nos dois últimos três anos foram impossibilitadas de ser realizadas devido ao Covid-19.	Espera-se que possam ser retomadas algumas ações presenciais, se a DGRSP verificar que se encontram condições nos Eps.
137	SC	DSL	27ª Edição do Prémio Nacional de Ilustração e 6ª edição do Prémio Design do Livro	Os Prémios têm uma periodicidade anual e contemplam respetivamente obras de ilustradores e designers.	Os resultados serão divulgado em 2023. A entrega dos diplomas será feita no final do ano.
138	SC	DSL	Atribuir Bolsas de Criação Literária	Constituir júri e abrir candidaturas, sendo feita a posterior avaliação pelo júri.	Atribuição de bolsas, com verba do Fundo de Fomento Cultural.
139	SC	DSL	Organizar a 35ª edição do Prémio Camões.	Articulação com o GEPAC e com a FBN do Rio de Janeiro para a preparação da reunião de júri do Prémio Camões 2023, que acontecerá no Rio de Janeiro.	Seleção e substituição de jurados.
140	SC	DSL	Organizar a 1ª edição do Prémio Monteiro Lobato de Literatura Infantil	Articulação com o GEPAC e com a FBN do Rio de Janeiro para a preparação da reunião, que, a ser realizada, acontecerá em 2023.	Seleção de jurados.

Plano de Atividades | DGLAB 2023

ID	ESTRUTURA ORGÂNICA	UNIDADE ORGÂNICA	DESIGNAÇÃO PROJETOS / ATIVIDADES 2023	Breve descrição dos Projetos/Atividades	Resultados expectáveis em finais 2023
141	SC	DSL	Coleção Obras Clássicas da Literatura Portuguesa	Investigar lacunas existentes sobre autores do património português ainda não publicados na coleção Obras Clássicas da Literatura Portuguesa, lançando novos desafios a investigadores.	Continuar a apoiar a edição das Cantigas de Amigo, a partir de um trabalho do investigador Rip Cohen, que em 2022 sofreu atraso pela morte do dono da Abysmo, João Paulo Cotrim.

3.4. Projetos inscritos no Sistema de Informação de Gestão Orçamental (SIGO)

- Sistema de Informação de Projetos de Investimento (SIPI)

Designação	Descrição	Objetivos do Projeto	Tipo de Orçamento	Classificação do Projeto	Data início/Fim Programação Financeira
Continuidade digital	Adaptar o arquivo digital RODA a preservação digital distribuída. Constituição de rede tecnológica para preservar informação digital	1. Dotar o Arquivo digital RODA com valências de preservação digital distribuída 2. Criar sistemas de armazenamento complacentes com preservação de informação digital a longo prazo 3. Incorporar informação patrimonial nacional	Projetos	Não cofinanciado	2018: 406.479 € 2019: 526.397€ 2020: 141.560 € 2021: 406.719,01 € 2022: 404.535,69 € 2023: 441.385,00 €
Requalificação do edifício do Arquivo Distrital de Castelo Branco	Empreitada de obras públicas no edifício do arquivo distrital de Castelo Branco.	1. Recuperação do teto em estuque relevado da sala de colóquios, reparação de janelas, portas de sacada e gradeamentos, das paredes exteriores do edifício e limpeza das cantarias em granito, reparação de muros de logradouro dos portões de ferro, de paredes com humidade. 2. Substituição do equipamento de climatização e reparação do elevador de serviço.	Projetos	Cofinanciado Fundo de Reabilitação e Conservação Patrimonial	2023/2024
Ampliação do edifício sede do Arquivo Distrital de Viseu.	Ampliação das instalações do edifício sede do Arquivo Distrital de Viseu e a aquisição de equipamento básico para funcionamento do arquivo em cooperação com o Município de Viseu.	1. O presente projeto de investimento tem como objetivo a ampliação das instalações do edifício sede do Arquivo Distrital de Viseu e a aquisição de equipamento básico.	Projetos	Não cofinanciado	2023/ 2025
Acesso ao Património Digital.	Digitalização e disponibilização online dos documentos de diversos fundos documentais: Casa forte, PIDE, AOS, SNI, EPJS, etc.	1. Digitalização e disponibilização online dos documentos de diversos fundos documentais: PIDE, AOS, SNI, EPJS.	Projetos	Não cofinanciado	2017: 125.776,32 € 2018: 50.489,48 € 2019:

Plano de Atividades | DGLAB 2023

Designação	Descrição	Objetivos do Projeto	Tipo de Orçamento	Classificação do Projeto	Data início/Fim Programação Financeira
	Este Projeto visa a digitalização dos fundos mais procurados pelos utilizadores e que simultaneamente apresentam características físicas que os tornam frágeis em termos de conservação, pelo que se torna imprescindível a sua transferência de suporte para poderem ser consultados. Estes fundos têm uma dimensão que se estima em mais de 20.000.000 de imagens (AOS - 1.177 cx., ca. 435.000 doc., 460 m.l.; papel, 1908-1974; PIDE- ca. 20 000 cx., ca. 500 liv., 2.500 m.l., papel, suportes magnéticos, negativos em chapa de vidro. Datas: 1919-1976; SNI- ca. 7.700 cx; 20 liv., 1000 m.l., papel. Datas: 1929-1974; EPJS - c. 44.000 u.i, 2500 m.l.; papel, filme, 1880-1979).	2. Intervencionar para assegurar o acesso a documentos - 90.000 fólhos de diferentes suportes; 3. Digitalizar 1.050.000 imagens; 4. Integrar em base de dados e disponibilizar online 1.000.000 imagens e registos descritivos associados; 5. Aumentar o nº de acessos ao site da DGLAB, contribuindo para afirmar a identidade cultural portuguesa no contexto internacional.			75.768 € 2021: 66.420 € 2022: 0 € 2023: 17.334
Preservação do Património.	A preservação do património depende de um conjunto diversificado de fatores, sendo que este Projeto visa implementar um programa adequado de gestão de infestações (Integrated Pest Management) - o qual adaptado ao edifício e ao acervo reduz os riscos de biodeterioração. A preservação do património arquivístico pressupõe uma <u>avaliação dos fatores de risco</u> (luz, temperatura, humidade, infestações) aos quais os documentos estão sujeitos e um conhecimento correto e minucioso dos efeitos desses mesmos fatores.	1. Avaliar, identificar e monitorizar os fatores de risco de degradação dos documentos (luz, temperatura, humidade, infestações); 2. Controlar e monitorizar os depósitos; 3. Higienizar os espaços/depósitos; 4. Efetuar tratamentos de expurgo por anoxia.	Projetos	Não cofinanciado	2017: 36.653,88 € 2018: 56.765 € 2019: 186.396 € 2020: 113.933,22 € 2021: 90.995,40 € 2022: 74.943,90 € 2023: 52.002,00 €
Fototeca	A DGLAB pretende criar um depósito que reúna a documentação fotográfica existente no Arquivo Nacional da Torre do Tombo, criando condições ambientais adequadas e de preservação para os vários tipos de suportes fotográficos.	1. Adaptação e requalificação de um depósito da Torre do Tombo para acomodar o acervo fotográfico do Arquivo Nacional Torre do Tombo. - Isolamento de paredes, criação de instalação de AVAC, instalação elétrica e combate a incêndio. 2. Aquisição de equipamento para tratamento fotográfico. 3. Aquisição de serviços para tratamento de um milhão de documentos fotográficos.	Projetos	Não cofinanciado	2022: 642.637,95 € 2023: 205.012,55 €

Plano de Atividades | DGLAB 2023

Designação	Descrição	Objetivos do Projeto	Tipo de Orçamento	Classificação do Projeto	Data início/Fim Programação Financeira
Ação cultural externa - Livro, Arquivos e Bibliotecas	Fomentar o intercâmbio cultural e a participação em redes e plataformas internacionais, a mobilidade transnacional de autores/escritores/editores/criadores e investigadores nos domínios do livro, arquivos e bibliotecas, assim como Incrementar o conhecimento e a difusão externa do património arquivístico e fotográfico enquanto contributo específico para a diversidade cultural e património da humanidade.	Reforço da diversidade cultural e do diálogo intercultural, apoiando a presença no território nacional de autores/escritores/editores/criadores e investigadores de entidades estrangeiras homólogas em âmbito de Memorandos de Entendimento estabelecidos. Incrementar o conhecimento e a difusão externa do património arquivístico e fotográfico enquanto contributo específico ao património cultural comum, designadamente, no âmbito da consagração da documentação denominada “Chapas Sínicas”, no «Registo da Memória do Mundo» da UNESCO; cooperação com Espanha - Tordesilhas	Projetos	Não cofinanciado	2019: 132.252 € 2020: 31.000 € 2021: 0 € 2022: 146.722,52 € 2023: 616.959 €
Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços de Biblioteca - CIM Algarve	Apoiar a implementação e desenvolvimento da Rede Intermunicipal de Bibliotecas do Algarve composta por 16 municípios (Albufeira, Alcoutim, Aljezur, Castro Marim, Faro, Lagoa, Lagos, Loulé, Monchique, Olhão, Portimão, São Brás de Alportel, Silves, Tavira, Vila do Bispo e Vila Real de Santo António) através do desenvolvimento de serviços de biblioteca pública com vista à prestação de serviços às comunidades.	Para além do objetivo geral de apoiar o desenvolvimento de serviços de biblioteca, definiram-se também objetivos específicos: Adquirir bibliomóvel. Adquirir fundos documentais. Adquirir equipamento informático. Promover ações de formação profissional. Promover atividades de promoção das literacias.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2024
Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços de Biblioteca - CIM Alto Minho	Apoiar a implementação e desenvolvimento da Rede Intermunicipal de Bibliotecas do Alto Minho composta por 10 municípios (Arcos de Valdevez, Caminha, Melgaço, Monção, Paredes de Coura, Ponte da Barca, Ponte de Lima, Valença, Viana do Castelo e Vila Nova de Cerveira) através do desenvolvimento de serviços de biblioteca pública com vista à prestação de serviços às comunidades.	Para além do objetivo geral de apoiar o desenvolvimento de serviços de biblioteca, definiram-se também objetivos específicos: Adquirir bibliomóvel. Adquirir fundos documentais. Adquirir equipamento informático. Promover ações de formação profissional. Promover atividades de promoção das literacias.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2024
Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços de Biblioteca - CIM Baixo Alentejo	Apoiar a implementação e desenvolvimento da Rede Intermunicipal de Bibliotecas Públicas Municipais do Médio Tejo composta por 13 municípios (Aljustrel, Almodôvar, Alvito, Barrancos, Beja, Castro Verde, Cuba, Ferreira do Alentejo, Mértola, Moura, Ourique, Serpa, Vidigueira) através do	Para além do objetivo geral de apoiar o desenvolvimento de serviços de biblioteca, definiram-se também objetivos específicos: Adquirir bibliomóvel. Adquirir fundos documentais. Adquirir equipamento informático. Promover ações de formação profissional.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2024

Designação	Descrição	Objetivos do Projeto	Tipo de Orçamento	Classificação do Projeto	Data início/Fim Programação Financeira
	desenvolvimento de serviços de biblioteca pública com vista à prestação de serviços às comunidades.	Promover atividades de promoção das literacias.			
Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços de Biblioteca - CIM Beiras e Serra da Estrela	Apoiar a implementação e desenvolvimento da Rede Intermunicipal de Bibliotecas das Beiras e Serra da Estrela (RIBBSE) composta por 15 municípios (Almeida, Belmonte, Celorico da Beira, Covilhã, Figueira de Castelo Rodrigo, Fornos de Algodres, Fundão, Gouveia, Guarda, Manteigas, Mêda, Pinhel, Sabugal, Seia e Trancoso) e 2 instituições de ensino superior (Universidade da Beira Interior e Instituto Politécnico da Guarda) através do desenvolvimento de serviços de biblioteca pública com vista à prestação de serviços às comunidades.	Para além do objetivo geral de apoiar o desenvolvimento de serviços de biblioteca, definiram-se também objetivos específicos: Adquirir bibliomóvel. Adquirir fundos documentais. Adquirir equipamento informático. Promover ações de formação profissional. Promover atividades de promoção das literacias.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2024
Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços de Biblioteca - CIM Douro	Apoiar a implementação e desenvolvimento da Rede Intermunicipal de Bibliotecas do Douro composta por 19 municípios (Alijó, Armamar, Carrazeda de Ansiães, Freixo de Espada à Cinta, Lamego, Mesão Frio, Moimenta da Beira, Murça, Penedono, Peso da Régua, Sabrosa, Santa Marta de Penaguião, São João da Pesqueira, Sernancelhe, Tabuaço, Tarouca, Torre de Moncorvo, Vila Nova de Foz Côa e Vila Real) através do desenvolvimento de serviços de biblioteca pública com vista à prestação de serviços às comunidades.	Para além do objetivo geral de apoiar o desenvolvimento de serviços de biblioteca, definiram-se também objetivos específicos: Adquirir bibliomóvel. Adquirir fundos documentais. Adquirir equipamento informático. Promover ações de formação profissional. Promover atividades de promoção das literacias.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2024
Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços de Biblioteca - CIM Oeste	Apoiar a implementação e desenvolvimento da Rede Intermunicipal de Bibliotecas Públicas Municipais do Médio Tejo composta por 12 municípios (Alcobaça, Alenquer, Arruda dos Vinhos, Bombarral, Cadaval, Caldas da Rainha, Lourinhã, Nazaré, Óbidos, Peniche, Sobral de Monte Agraço, Torres Vedras) através do desenvolvimento de serviços de biblioteca pública com vista à prestação de serviços às comunidades.	Para além do objetivo geral de apoiar o desenvolvimento de serviços de biblioteca, definiram-se também objetivos específicos: Adquirir bibliomóvel. Adquirir fundos documentais. Adquirir equipamento informático. Promover ações de formação profissional. Promover atividades de promoção das literacias.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2024

Designação	Descrição	Objetivos do Projeto	Tipo de Orçamento	Classificação do Projeto	Data início/Fim Programação Financeira
Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços de Biblioteca - CIM Região de Coimbra	Apoiar a implementação e desenvolvimento da Rede Intermunicipal de Bibliotecas da Região de Coimbra composta por 19 municípios (Arganil, Cantanhede, Coimbra, Condeixa-a-Nova, Figueira da Foz, Góis, Lousã, Mealhada, Mira, Miranda do Corvo, Montemor-o-Velho, Mortágua, Oliveira do Hospital, Pampilhosa da Serra, Penacova, Penela, Soure, Tábua e Vila Nova de Poiares) através do desenvolvimento de serviços de biblioteca pública com vista à prestação de serviços às comunidades.	Para além do objetivo geral de apoiar o desenvolvimento de serviços de biblioteca, definiram-se também objetivos específicos: Adquirir bibliomóvel. Adquirir fundos documentais. Adquirir equipamento informático. Promover ações de formação profissional. Promover atividades de promoção das literacias.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2024
Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços de Biblioteca - CIM Região de Leiria	Apoiar a implementação e desenvolvimento da Rede Intermunicipal de Bibliotecas da Região de Leiria composta por 10 municípios (Alvaiázere, Ansião, Batalha, Castanheira de Pera, Figueiró dos Vinhos, Leiria, Marinha Grande, Pedrógão Grande, Pombal, Porto de Mós) através do desenvolvimento de serviços de biblioteca pública com vista à prestação de serviços às comunidades.	Para além do objetivo geral de apoiar o desenvolvimento de serviços de biblioteca, definiram-se também objetivos específicos: Adquirir bibliomóvel. Adquirir fundos documentais. Adquirir equipamento informático. Promover ações de formação profissional. Promover atividades de promoção das literacias.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2024
Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços de Biblioteca - CIM das Terras de Trás-os-Montes	Apoiar a implementação e desenvolvimento da Rede Intermunicipal de Bibliotecas das Terras de Trás-os-Montes composta por 9 municípios (Alfandega da Fé, Bragança, Macedo de Cavaleiros, Miranda do Douro, Mirandela, Mogadouro, Vila Flor, Vimioso e Vinhais) através do desenvolvimento de serviços de biblioteca pública com vista à prestação de serviços às comunidades.	Para além do objetivo geral de apoiar o desenvolvimento de serviços de biblioteca, definiram-se também objetivos específicos: Adquirir bibliomóvel. Adquirir fundos documentais. Adquirir equipamento informático. Promover ações de formação profissional. Promover atividades de promoção das literacias.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2024
Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços de Biblioteca - CIM Viseu Dão Lafões	Apoiar a implementação e desenvolvimento da Rede Intermunicipal de Bibliotecas Viseu Dão Lafões composta por 14 municípios (Aguaiar da Beira, Carregal do Sal, Castro Daire, Mangualde, Nelas, Oliveira de Frades, Penalva do Castelo, Santa Comba Dão, São Pedro do Sul, Sátão, Tondela, Vila Nova de	Para além do objetivo geral de apoiar o desenvolvimento de serviços de biblioteca, definiram-se também objetivos específicos: Adquirir bibliomóvel. Adquirir fundos documentais. Adquirir equipamento informático. Promover ações de formação profissional.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2024

Plano de Atividades | DGLAB 2023

Designação	Descrição	Objetivos do Projeto	Tipo de Orçamento	Classificação do Projeto	Data início/Fim Programação Financeira
	Paiva, Viseu e Vouzela) através do desenvolvimento de serviços de biblioteca pública com vista à prestação de serviços às comunidades.	Promover atividades de promoção das literacias.			
Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços de Biblioteca - CIM do Tâmega e Sousa	Apoiar a implementação e desenvolvimento da Rede Intermunicipal de Bibliotecas do Tâmega e Sousa composta por 11 municípios (Amarante, Baião, Castelo de Paiva, Celorico de Basto, Cinfães, Felgueiras, Lousada, Marco de Canaveses, Paços de Ferreira, Penafiel e Resende) através do desenvolvimento de serviços de biblioteca pública com vista à prestação de serviços às comunidades.	Para além do objetivo geral de apoiar o desenvolvimento de serviços de biblioteca, definiram-se também objetivos específicos: Adquirir bibliomóvel. Adquirir fundos documentais. Adquirir equipamento informático. Promover ações de formação profissional. Promover atividades de promoção das literacias.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2024
Classificação e avaliação da informação Pública	Promoção da classificação e avaliação da transversal da informação arquivística, bem como dos processos de desmaterialização controlada, nos organismos públicos, principalmente através dos produtos e serviços da Plataforma CLAV	1. Manutenção e desenvolvimento da plataforma CLAV (ex.: Funcionalidades de submissão e fluxo seguinte do Plano de substituição de suporte e do Plano de preservação digital); 2. Produção de conteúdos atualizados para a CLAV da responsabilidade da DGLAB, bem como apoio ao desenvolvimento de programa de apoio à implementação da CLAV e da legislação de suporte (Regime jurídico para a classificação e avaliação da informação arquivística), em organismos públicos.	Projetos	Não cofinanciado	2023: 65.332 €

Plano de Atividades | DGLAB 2023

Designação	Descrição	Objetivos do Projeto	Tipo de Orçamento	Classificação do Projeto	Data início/Fim Programação Financeira
Promoção da leitura, Livro e Literacias	Promoção da leitura, do livro e das literacias em parceria com entidades que desenvolvem projetos em bibliotecas públicas ou que visam a melhoria dos índices de literacia e promovem a inclusão social.	Este Projeto afirma e reconhece o carácter de serviço público dos investimentos/atividades de iniciativa não-governamental (designadamente por parte de instituições e agentes culturais), bem como o papel da economia da cultura em geral e das atividades ligadas à leitura, ao livro em particular e à sua capacidade de desenvolver competências de literacia. Promove ainda, através dos agentes, a inclusão social e territorial, bem como a igualdade de oportunidades junto das populações. O Projeto apoia uma presença do sector nos vários circuitos nacionais promovidos por entidades externas, ligando fortemente a cultura ao tecido económico e à capacidade do livro e da leitura potenciar o desenvolvimento de competências nos cidadãos e fortalecendo também as diversas literacias em mediadores do livro e da leitura. Estas atividades serão promovidas nos territórios das CIM consideradas prioritárias e/ou naquelas que tiverem acordo de cooperação com a DGLAB.	Projetos	Não cofinanciado	2020: 494.955,35 € 2021: 314.461,15 € 2022: 400.632,34 € 2023: 72.179 €
Tesouros Digitais - Creative Europe project	O presente WP pretende abordar a falta de visibilidade dos arquivos nacionais em relação ao público em geral, ao mesmo tempo que destaca o seu contributo para a proteção do património, da história e dos valores europeus. Em geral, para ajudar os usuários a encontrar documentos, o acesso é dividido por temas, que permitem mergulhar nas materiais dos arquivos em uma abordagem temática ou relacionada com o gênero (por exemplo, APE incluir uma lista de mais de 60 temas, abrangendo questões como a Arquitetura, Comunismo, Colonialismo, Cultura, Economia, Democracia, a própria União Europeia, Guerras Mundiais, Industrialização, Napoleão ou Ciência, para citar apenas alguns).	Criação de 3 exposições em AT, ES, HU, PT, MT, NO, incluindo o roaming de cerca de 120 documentos chave e a criação de produtos interativos transmédia (Videogame, App & Storytelling), para atingir pelo menos 180.000 visitantes. A atração da geração mais jovem para o mundo dos Arquivos e descoberta digital das exposições (objetivo de 45.000 jovens da Geração “Z”)	Projetos	Cofinanciado	2019: 33.019,21 € 2020: 63.000 € 2021: 67.169,02 € 2022: 101.230 € 2023: 10.000 €

Plano de Atividades | DGLAB 2023

Designação	Descrição	Objetivos do Projeto	Tipo de Orçamento	Classificação do Projeto	Data início/Fim Programação Financeira
Requalificação do edifício do Arquivo Distrital de Bragança	Obras de conservação e resolução de patologias do edifício do Arquivo Distrital de Bragança “Convento São Francisco”, projeto financiado pelo fundo de Fundo de Reabilitação e Conservação Patrimonial (FRCP)	Obras de conservação e resolução de patologias do edifício do Arquivo Distrital de Bragança “Convento São Francisco”, projeto financiado pelo fundo de Fundo de Reabilitação e Conservação Patrimonial (FRCP)	Projetos	Cofinanciado Fundo de Reabilitação e Conservação Patrimonial	2023/2024
Requalificação do património edificado	Obras de conservação e resolução de patologias dos edifícios afetos à DGLAB	Obras de conservação e resolução de patologias dos edifícios afetos à DGLAB. A DGLAB tem pendente 2 projetos, por falta de dotação disponível: – Execução do projeto de segurança contra incêndios no edifício da Torre do Tombo, montante previsto da empreitada 4.500.000 €. O edifício da Torre do Tombo, inaugurado em 1990, possui um sistema de extinção e combate a incêndios fixo, à base de água nos pisos 0, 1 e 2 (entradas, gabinetes, salas de reunião, etc.), e gás halon 3, 4, 5 e 6 (depósitos). Dados os efeitos nocivos que gás halon tem sobre a camada de ozono a sua utilização foi proibida em 2003.12.31, neste contexto o sistema existente no edifício da Torre do Tombo foi desativado. O sistema de combate a incêndios atualmente existente está assente em extintores manuais com pó químico, solução claramente insuficiente tendo em atenção o valor patrimonial da documentação depositada. – Execução do projeto de renovação da cobertura (retirar amianto) e instalação de um sistema de produção de energia solar do edifício da Torre do Tombo, montante previsto da empreitada 1.638.704 €.	Projetos	Não cofinanciado	2017: 464.245,55 € 2018: 720.674 € 2019: 853.011,57 2020: 149.365,56 € 2021: 200.585,72 € 2022: 158.672,61 € 2023: 548.418 €

Plano de Atividades | DGLAB 2023

Designação	Descrição	Objetivos do Projeto	Tipo de Orçamento	Classificação do Projeto	Data início/Fim Programação Financeira
Bens do Interesse Arquivístico	Aquisição bens culturais arquivísticos	Aquisição bens culturais arquivísticos	Projetos	Não cofinanciado	2017: 49.785,33 € 2018: 26.664 € 2019: 146.065,85 € 2020: 23.689,53 € 2021: 3.462,92 2022: 105.287,05 € 2023: 43.750 €
Arquivo Geral da Administração Central (AGAC)	Arquivo Geral da Administração Central (AGAC)	A criação de um Arquivo Geral da Administração Central (AGAC) no interior do País, com uma componente muito forte de digitalização e desmaterialização, através da criação de um Centro de Excelência de Transferência de Suportes (CETS), com capacidade para instalar numa primeira fase, cerca de 60km de documentação, responde às políticas públicas definidas por vários Governos, no que respeita à deslocalização de arquivos semi-ativos da Administração Central e que se encontram na maioria dos casos em instalações situadas em Lisboa (artigo 245 da Lei 75-B/2020 de 31 de Dezembro de 2020). Esta deslocalização de arquivos e consequente criação de postos de trabalho especializados enquadram-se igualmente no Programa de Valorização do Interior.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2024
Grupo de Projeto Património Fotográfico Nacional	Grupo de Projeto Património Fotográfico Nacional	Identificar, conceber e propor medidas que contribuam para o inventário, conservação, salvaguarda, preservação, segurança, conhecimento e divulgação do património fotográfico nacional.	Projetos	Não cofinanciado	2021/2023
Programa de Apoio ao Desenvolvimento de Serviços de	Apoiar a implementação e desenvolvimento da Rede Intermunicipal de Bibliotecas do Alto Tâmega.	Para além do objetivo geral de apoiar o desenvolvimento de serviços de biblioteca, definiram-se também objetivos específicos: Adquirir bibliomóvel. Adquirir fundos documentais.	Projetos	Não cofinanciado	2022/2023

Plano de Atividades | DGLAB 2023

Designação	Descrição	Objetivos do Projeto	Tipo de Orçamento	Classificação do Projeto	Data início/Fim Programação Financeira
Biblioteca - CIM Alto Tamega		Adquirir equipamento informático. Promover ações de formação profissional. Promover atividades de promoção das literacias.			
TRATAMENTO TÉCNICO DOCUMENTAL DOS FUNDOS DO TRIBUNAL DA RELAÇÃO DE LISBOA E PROCESSOS CÍVEIS DA CASA DA SUPLICAÇÃO (TTD-TRL E TTD-FG-CS)	Tratamento Técnico Documental dos Fundos do Tribunal da Relação de Lisboa e Processos Cíveis da Casa da Suplicação (TTD-TRL e TTD-FG-CS)	Este projeto tem como objetivo o tratamento técnico documental (descrição documental e tratamento físico) dos documentos que constituem o fundo do Tribunal da Relação de Lisboa e dos processos cíveis do fundo da Casa da Suplicação nos quais se inclui, o fundo do Juízo de Apelações e Agravos e Coleção do Fundo Geral, possibilitando o acesso e disponibilização on-line dos registos descritivos da referida documentação. O tratamento técnico documental dos documentos que constituem estes fundos permitem a produção de conhecimento sobre o sistema judicial português, assim como, sobre a sociedade portuguesa do séc. XIX e XX.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2026
Projeto de segurança contra incêndios no edifício da Torre do Tombo	Projeto de segurança contra incêndios no edifício da Torre do Tombo	Execução do projeto de segurança contra incêndios no edifício da Torre do Tombo. O edifício da Torre do Tombo, inaugurado em 1990, possui um sistema de extinção e combate a incêndios fixo, à base de água nos pisos 0, 1 e 2 (entradas, gabinetes, salas de reunião, etc.), e gás halon 3, 4, 5 e 6 (depósitos). Dados os efeitos nocivos que gás halon tem sobre a camada de ozono a sua utilização foi proibida em 2003.12.31, neste contexto o sistema existente no edifício da Torre do Tombo foi desativado. O sistema de combate a incêndios atualmente existente está assente em extintores manuais com pó químico, solução claramente insuficiente tendo em atenção o valor patrimonial da documentação depositada.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2026

Plano de Atividades | DGLAB 2023

Designação	Descrição	Objetivos do Projeto	Tipo de Orçamento	Classificação do Projeto	Data início/Fim Programação Financeira
Remoção do amianto da cobertura do edifício da Torre do Tombo	Remoção do amianto da cobertura do edifício da Torre do Tombo	Projeto plurianual financiado a fundo perdido (70%) pelo Fundo de Reabilitação e Conservação Patrimonial. Execução do projeto de renovação da cobertura retirar amianto. Substituição da grande cobertura central de duas águas dos corpos nascente e poente, com revestimento em amianto e com sinais evidentes de degradação, por uma nova cobertura em estrutura metálica, com a mesma inclinação e geometria da existente.	Projetos	Cofinanciado Fundo de Reabilitação e Conservação Patrimonial	2023/2026
Adaptação do piso -1 do edifício da Torre do Tombo a depósito	Adaptação do piso -1 do edifício da Torre do Tombo a depósito	Execução da empreitada de Adaptação do piso -1 do edifício da Torre do Tombo a depósito.	Projetos	Não cofinanciado	2023/2025
Eficiência energética edifícios da DGLAB	Eficiência energética edifícios da DGLAB	Obtenção de certificação energética com respetivas medidas a implementar nos edifícios da DGLAB (18 Edifícios). Instalação de painéis fotovoltaicos, com a finalidade de reduzir custos com consumos de energia	Projetos	Não cofinanciado	2023/2026

Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas.

Silvestre Lacerda
Diretor-Geral

ANEXO I – MATRIZ DE ANÁLISE SWOT

	Pontos Fortes	Pontos Fracos
Ambiente Interno	- Reorientação estratégica da política arquivística nacional [Arquivos não são só cultura/património] - Governo eletrónico, modernização administrativa; património fotográfico “Capacidade e iniciativa em conceção de projetos inovadores disponibilização na Web de mais de 60.000.000 (60 milhões) imagens de documentos - Disponibilização de normas técnicas inovadoras na área de negócio; Lista Consolidada/MEF; Projeto MIP_Metainformação para a interoperabilidade - Abertura de novos programas para alguns setores da cadeia do livro (ex: autores, livrarias) - Ética e cultura de serviço público - Imagem externa de referência - Aumento da qualidade do serviço prestado ao cliente [generalização do CRAV_Projeto Consulta Real em Ambiente Virtual] - Elaboração de tabelas de seleção e desmaterialização dos processos e controlo da eliminação da informação na Administração Pública através da Plataforma CLAV (clav.dglab.gov.pt)”.	- Falta de recursos qualificados para a área de negócio: (i) Falta de formação nas TIC, (ii) Insuficiente formação profissional nas novas vertentes de arquivo eletrónico. - Adequar a infraestrutura do DATACENTER ao desenvolvimento/crescimento de documentos eletrónicos - Plano de obras: falta de capacidade de intervenções essenciais no edificado (18 edifícios dos arquivos disseminados no país) - Envelhecimento de recursos humanos e necessidade de rejuvenescimento e passagem de conhecimentos - No âmbito da gestão de riscos salienta-se as condições de salubridade nos depósitos por forma a prevenir o incremento de infestações
Ambiente Externo		
Oportunidades	ESTRATÉGIA (MAX-MAX)	ESTRATÉGIA (MIN-MAX)
- Governo eletrónico – crescente implantação das transações eletrónicas e da desmaterialização na AP - Diálogo institucional [com todas as Secretarias Gerais dos diferentes Ministérios] - Parcerias estratégicas [Arquivos Privados; Projeto_ ROSSIO] - Plano nacional de digitalização [Europeana: articulação entre BNP, IMC, Cinemateca portuguesa-Museu do Cinema] - Aumento do grau de exigência do cliente - Quadro jurídico-legal em mutação - Articulação com o Projeto Ciência Aberta	- Desenvolvimento de projetos inovadores - Celebração de parcerias estratégicas com entidades nacionais e internacionais - Aposta em novos mercados, na área da divulgação da literatura portuguesa, até agora pouco ou nada atingidos (ex: México, China) - Introdução de manual de políticas e de procedimentos de gestão - Aposta no fortalecimento da imagem externa junto de novos públicos - Aplicação das medidas preconizadas no Plano de Gestão de Riscos da corrupção e Infrações Conexas - Acompanhamento da política de Ação Cultural Externa - Apoio e requalificação dos serviços das Bibliotecas Públicas	- Desenvolvimento e aprofundamento do sistema de indicadores de desempenho - Avaliação permanente do desempenho dos serviços pelos clientes internos e externos

Plano de Atividades | DGLAB 2023

Ameaças	ESTRATÉGIA (MAX-MIN)	ESTRATÉGIA (MIN-MIN)
✚ Recrutamento de competências na área de arquivos digitais virtualmente impossibilitada (recrutamento externo); ✚ Falta de novo pessoal que acompanhe a crescente expansão dos programas e projetos na área do Livro ✚ Dotação insuficiente do Mapa de Pessoal; ✚ Progressiva redução anual de verbas disponíveis do Orçamento do Estado; ✚ Serviços Partilhados ✚ Proliferação de repositórios eletrónicos <i>ad hoc</i> na Administração Pública e outras estratégias desarticuladas de preservação digital, com eventuais desperdícios de recursos orçamentais atendendo aos custos elevadíssimos deste tipo de soluções	✚ Aplicar a carta de ética e de deontologia de serviço público na DGLAB ✚ Melhorar rentabilização dos espaços culturais existentes	✚ Aumentar as receitas próprias no âmbito da prestação de serviços a clientes ✚ Aposta na valorização profissional dos trabalhadores